



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025



## **OBEC ZÁVADKA**

### **Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022 s výhľadom do roku 2025**



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

<b>Názov:</b>	<b>Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022 s výhľadom do roku 2025</b>
<b>Územné vymedzenie:</b>	Prešovský samosprávny kraj, okres Humenné, obec Závadka
<b>Územný plán mesta schválený:</b>	áno
<b>Dátum schválenia PHSR:</b>	11.12.2015
<b>Dátum platnosti:</b>	11.12.2015 – 31.12.2025
<b>Verzia</b>	1.0
<b>Publikovaný verejne:</b>	na webovom sídle obce Závadka <a href="http://www.zavadkahe.sk">www.zavadkahe.sk</a>



## Obsah

ÚVOD .....	4
ČASŤ 1: ANALYTICKÁ ČASŤ .....	8
Časť A.I Analýza vnútorného prostredia.....	8
Časť A.II Analýza vonkajšieho prostredia .....	28
Časť A.III Zhodnotenie súčasného stavu územia .....	34
ČASŤ B: STRATEGICKÁ ČASŤ .....	40
ČASŤ C: PROGRAMOVÁ ČASŤ .....	42
ČASŤ D: REALIZAČNÁ ČASŤ .....	62
ČASŤ E: FINANČNÁ ČASŤ .....	70
Časť E.I Indikatívny finančný plán PHSR .....	70
Časť E.II Finančná časť .....	71
ZÁVER .....	76
Povinné prílohy PHSR .....	77



## ÚVOD

„Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022 s výhľadom do roku 2025“ ďalej len „PHSR“ je základným a kľúčovým dokumentom pre riadenie samosprávy, ktorý vychádza z poznania situácie a konkrétnych potrieb obyvateľov, podnikateľov, záujmových skupín a ďalších subjektov v území, formuluje svoju predstavu o budúcnosti spolu s činnosťami a projektmi na jej zabezpečenie. PHSR sa spracováva spravidla na 7 rokov s dlhodobým výhľadom na 10 – 14 rokov s možnosťou jeho priebežnej aktualizácie. Je teda otvoreným a živým dokumentom, ktorý bude podľa potreby doplňovaný a aktualizovaný.

PHSR je strategickým rozvojovým dokumentom s cieľom dosiahnuť rast životnej úrovne na území obce. Zároveň je aktualizáciou predchádzajúceho Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce a Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja – Združenie obcí Topoľ (obce Hudcovce, Karná, Lieskovec, Myslina, Topoľovka a Závadka) na obdobie 2007 – 2016.

Programom hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce sa uskutočňuje podpora rozvoja na úrovni miestnej samosprávy s dôrazom na sociálnu, ekonomickú a kultúrnu sféru. Je programom cielených opatrení, navrhnutých pre oživenie ekonomického, sociálneho a kultúrneho rozvoja obce, ktorý bude priebežne doplňovaný a aktualizovaný na základe výsledkov ročného hodnotenia. Realizácia Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce je nástrojom pre zlepšenie podmienok na život a prácu obyvateľov obce a na hľadanie svojich vlastných možností rozvoja v obci.

„PHSR“ je spracovaný v súlade s Metodikou na vypracovanie programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce/obcí/VÚC, verzia 2.0, ktorá bola vydaná Ministerstvom dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja SR v mesiaci február 2015 v nadväznosti na Zákon o podpore regionálneho rozvoja č. 539/2008 Z. z. v znení neskorších predpisov. Pri tvorbe PHSR boli analyzované koncepčné dokumenty obecného, regionálneho a celoštátneho významu. Ich zoznam je uvedený v povinnej prílohe č. 2.

### Formulár č. Ú 1 – Zámer spracovania PHSR

<b>Názov dokumentu</b>	Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 - 2022 s výhľadom do roku 2025
<b>Forma spracovania</b>	Interným spôsobom a s pomocou externých odborníkov
<b>Riadenie procesu spracovania</b>	Spôsob riadenia procesu spracovania: 1. vytvorenie riadiaceho tímu 2. vytvorenie pracovných skupín 3. zapojenie verejnosti a komunikácia s verejnosťou (informovanie, dotazníky)
<b>Obdobie spracovania</b>	obdobie spracovania 08/2015 – 12/2015 harmonogram spracovania (formulár č. Ú 2)



**Financovanie  
spracovania**

Z vlastných rozpočtových prostriedkov obce

*Zdroj: Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012*

Harmonogram spracovania PHSR obce Závadka bol odhadnutý na približne 5 mesiacov (august 2015 – december 2015). Prvým krokom bolo zostavenie a schválenie zámeru obecným zastupiteľstvom. Nasledovalo zriadenie riadiaceho tímu a pracovných skupín a zverejnenie informácie o spracovaní PHSR verejnosti na webovej stránke obce. Pripravil sa Dotazník pre vernosť na získanie informácií priamo od obyvateľov obce a vypracovala sa analytická časť dokumentu. Ex hodnotenie predošlého PHSR bolo nutným procesom pre získanie vstupných informácií do programovej časti. Vypracovanie akčného plánu, systému monitorovania, hodnotenia a aktualizácie PHSR je výstupom strategickej a programovej časti dokumentu. Výber projektov a ich finančný rámec predstavovalo finančnú časť dokumentu. Finalizácia dokumentu predstavovala pripomienkovanie, prerokovanie a schválenie PHSR zastupiteľstvom. Harmonogram spracovania jednotlivých častí dokumentu je uvedený v nasledujúcej tabuľke „Harmonogram spracovania PHSR“.

**Formulár č. Ú 2 – Harmonogram spracovania PHSR v roku 2015**

Harmonogram spracovania PHSR												
Termín	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Úvod												
Analytická časť												
Strategická časť												
Programová časť												
Realizačná časť												
Finančná časť												
Záver												

*Zdroj: Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012*

**Formulár č. Ú 8 – Štruktúra dokumentu**

Úvod:	<ul style="list-style-type: none"> <li>Obsah dokumentu (podľa jednotlivých kapitol)</li> <li>V úvodnej fáze prípravy dokumentu PHSR obce Závadka na roky 2016-2022 s výhľadom do roku 2025 vedenie obce rozhodlo o Zámere spracovania dokumentu na nasledujúce obdobie (7 rokov) a s výhľadom (10 rokov).</li> </ul> <p>Zostavil sa riadiaci tím, tri pracovné skupiny (oblasť: hospodárska, sociálna, environmentálna) a vypracoval sa Harmonogram spracovania PHSR. O zámere a začiatku spracovania PHSR bola verejnosť informovaná prostredníctvom webovej</p>
-------	---



	<p>stránky, informačnej tabule obce a na zasadnutí obecného zastupiteľstva.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Stručné zhrnutie východiskových koncepčných dokumentov týkajúcich sa vymedzeného územia.</li><li>• Zhodnotenie predchádzajúceho PHSR</li></ul>
<b>Časť 1: Analytická časť</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Analýza vnútorného prostredia</li><li>• Analýzu vplyvu vonkajšieho prostredia na vývoj situácie v území</li><li>• Zhodnotenie súčasného stavu územia</li></ul>
<b>Časť 2: Strategická časť</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vízia územia</li><li>• Výber a popis strategických cieľov v jednotlivých politikách - oblastiach rozvoja (hospodárska, sociálna, environmentálna)</li></ul>
<b>Časť 3: Programová časť</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Opatrenia a projekty vrátane ich priradenia k jednotlivým cieľom a prioritám</li><li>• Súbor ukazovateľov výsledkov a dosahov</li></ul>
<b>Časť 4: Realizačná časť</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Popis úloh jednotlivých partnerov pri realizácii PHSR</li><li>• Popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie PHSR</li><li>• Stručný popis komunikačnej stratégie PHSR k jednotlivým cieľovým skupinám</li><li>• Systém monitorovania a hodnotenia</li><li>• Akčný plán na daný rozpočtový rok s výhľadom na 2 roky (2016+2) - vecný a časový harmonogram realizácie jednotlivých opatrení a projektov.</li></ul>
<b>Časť 5: Finančná časť</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Indikatívny finančný plán na celú realizáciu PHSR</li><li>• Model viaczdrojového financovania jednotlivých opatrení, aktivít (projektov)</li><li>• Hodnotiacu tabuľku pre výber projektov</li></ul>
<b>Záver</b>	Informácia o schválení a zverejnení PHSR.
<b>Prílohy</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Príloha č. 1 - Zoznam členov riadiaceho tímu, pracovných skupín a partnerov zapojených do spracovania PHSR</li><li>• Príloha č. 2 - Zoznam informačných zdrojov použitých v PHSR (východiskové strategické a koncepčné dokumenty, súvisiaca legislatíva)</li><li>• Príloha č. 3 - Zoznam skratiek použitých v PHSR</li><li>• Príloha č. 4 - Akčný plán na daný rozpočtový rok s výhľadom na 2 roky (2016+2)</li><li>• Príloha č. 5 - Dohoda o partnerstve</li></ul>

Zdroj: vlastné spracovanie



## **EX-POST HODNOTENIE PREDCHÁDZAJÚCEHO PHSR**

Spracovanie ex-post hodnotenia predchádzajúceho Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka spracovala samospráva obce. Prehľad realizovaných aktivít vrátane hodnotenia čerpania finančných prostriedkov pri realizácii PHSR je uvedený vo formulári U6 (samostatná príloha dokumentu).



## ČASŤ 1: ANALYTICKÁ ČASŤ

Analytická časť PHSR prináša komplexné hodnotenie a analýzu východiskovej situácie obce s väzbami na širšie územie a odhad budúceho vývoja s dôrazom na možné riziká a ohrozenia vo väzbe na existujúce relevantné stratégie a koncepcie a využívanie vnútorného potenciálu územia, jeho limitov a rozvoja územia obce.

Riadiaci tím preto spracoval analýzu vnútorného a vonkajšieho prostredia obce, uskutočnil prieskum medzi verejnosťou, vyhodnotil plnenie predošlého PHSR obce, projektovú pripravenosť investícií k termínu vypracovania PHSR a súhrnné zhodnotenie súčasného stavu obce.

### Časť A.I Analýza vnútorného prostredia

#### Základná charakteristika obce

Tabuľka č. A 1

Základná charakteristika k 30.09.2015	
Kód obce	521043
Názov okresu	Humenné
Názov kraja	Prešovský
Štatút obce	obec
Prvá písomná zmienka o obci	1543
Nadmorská výška obce (v metroch nad morom)	152
Celková výmera územia obce	570 ha
Počet obyvateľov	529
Hustota obyvateľstva na km <sup>2</sup>	92,81
PSČ	066 01
Telefonické smerovacie číslo	057

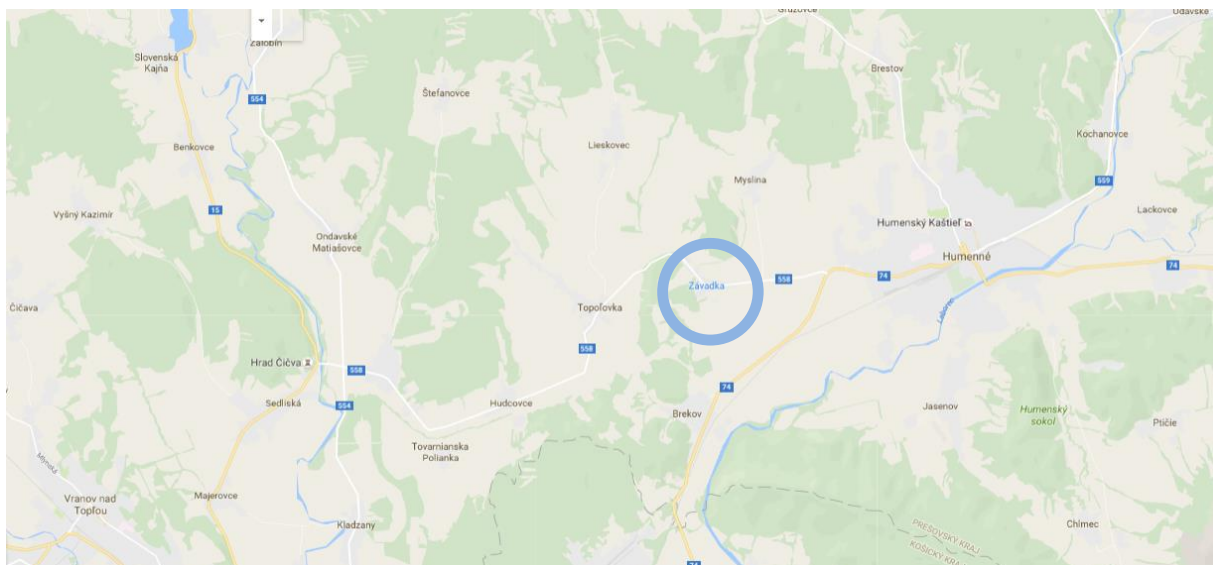
Zdroj: ŠÚ SR, Obecný úrad Závadka 2015

#### Poloha obce

Obec Závadka sa nachádza v okrese Humenné v Prešovskom kraji, 1 km západne od okresného mesta Humenné v doline potoka Ondavka v Humenskom pohorí. Okrem okresného mesta Humenné susedí s obcami Myslina, Topoľovka a Brekov. Obec Závadka v predmetnom území plní funkciu obytňú, je to prímestská obytňá zóna.



## Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022 s výhľadom do roku 2025



Zdroj: <https://www.maps.google.sk>

### História obce

Najstaršie správy o Závadke vznikli v polovici 16. storočia v súvislosti s riešením vlastníckych vzťahov medzi Drugetovcami k ich dedičnému brekovsko – humenskému panstvu, na ktorom vtedy jestvovala aj táto dedina.

Zapísaná bola nepochybne už v listine v roku 1543, ale príslušná časť riadku je poškodená a text nečitateľný. V roku 1548 mala názov Zawathka, Zawoda a v roku 1549 Zawatka. Jej názov je charakteristický pre dediny založené šoltýsmi a poddanými. Na neskorý výskyt dokladov sa predpokladá, že ju založili koncom 15. storočia, prípadne v prvých desaťročiach 16. storočia. V najstarších listinách vystupuje obec pod názvom Zamotka, pri založení v roku 1556 bol v obci mlyn, kaštieľ a 3 domy.

Sídliisko malo v roku 1600 obývané a zdanené 4 poddanské domy. Na prelome 16. a 17. storočia bola Závadka malou dedinou s poddanským obyvateľstvom.

Závadku začiatkom 17. storočia poddanské obyvateľstvo opustilo alebo v roku 1610 vyhorela. V susedstve alebo v blízkosti Závadky jestvovali v stredoveku dediny Blažovce a Ondračovce. Obec patrila panstvu Valentína Drugetha, ktorý býval v Humennom. Zomrel v roku 1609, preto Závadku spravoval v rokoch 1610-1620 Juraj Drugeth. V roku 1808 mala názov Homonnazavod až do roku 1918. V roku 1828 mala obec 30 domov a 230 obyvateľov, v roku 1910 to bolo 40 domov a 242 obyvateľov a v roku 1980 obec mala 108 domov a 460 obyvateľov.

Dvadsaťte storočie bolo pre obec veľmi významné, hlavne čo sa týka rozvoja. Medzi najvýznamnejšie udalosti patria:

- 1927 – uvedená do prevádzky prvá Obecná škola
- 1949 – elektrifikácia obce
- 1950 – založenie Jednotného roľníckeho družstva
- 1962 – vybudovanie nového rímskokatolíckeho kostola



1974-1976 – výstavba Materskej školy

1985 – odovzdanie do užívania Kultúrny dom

1993 – obecný vodovod

1997 – plynofikácia obce

2006 – postavený Dom nádeje

### **Prírodné pomery**

Obec Závadka sa rozprestiera na východnom okraji Ondavskej vrchoviny. Z hľadiska geomorfologického členenia, územie obce patrí k provincii Východné Karpaty, subprovincii Vonkajšie Východné Karpaty, oblasti Nízke Beskydy. Územie obce Závadka tvorí pahorkatina nachádzajúca sa v priestore medzi Brekovskou bránou a údolím Ondavky. Pozostáva z mezozoických hornín, prevažne vápenca. Pahorkatiny obkľučujúce obec sú: od východu, Háj (178 m.n.m), Verchne stany, Čabarky, Viničková hura (278 m.n.m), zo severu, Luhovky a Brusník (Panský les) (194 m.n.m).

### **Hydrologické pomery**

Z hľadiska hydrogeografických charakteristík územie obce patrí k úmoriu Čierneho mora do povodia rieky Ondava. Hydrologickou osou územia je ľavostranný prítok Ondavy a to riečka Ondavka, prameniaca v neďalekej Ondavskej vrchovine. Riečka Ondavka preteká v smere toku obcami Myslílna, Závadka, Topoľovka a Hudcovce a ústi pri obci Továrne do rieky Ondava. Vodný tok, ktorý preteká obcou môžeme podľa režimu odtoku zaradiť do vrchovinná-nížinná oblasti.

Vrchovinná – nížinná oblasť s vrchovinná- nížinným typom riek s dažďovo – snehovým režimom odtoku je charakteristická najnižšími vodnými stavmi koncom lete a na začiatku jesene (júl, august, september, október) v čase veľkej straty vody výparom.

### **Klimatické pomery**

Obec leží v teplej oblasti subtypu charakterizovaného ako teplá – mierne vlhká. Priemerná teplota vzduchu v januári dosahuje -3,0°C, v júli 19,0°C, pričom priemerná ročná teplota vzduchu je 8-9°C. Priemerný ročný počet letných dní je 51, mrazových 120. Počet dní so snehovou pokrývkou sa pohybuje v rozmedzí 100 - 120 dní. Priemerné ročné úhrny zrážok sa pohybujú od 600 do 700 mm. Klimatické pomery sú výrazne ovplyvňované členitosťou územia, výškovou zonálnosťou a orientáciou voči svetovým stranám. Priemerný počet dní s dusným počasím je v rozmedzí 10 – 20 dní v roku. Bezmrázové obdobie trvá 160 -180 dní v roku, vykurovacie obdobie trvá 220 – 240 (i viac) dní v roku.



## Rastlinstvo a živočíšstvo

Prevažná časť územia patrí ku dubovo-hrabovým lesom. Z hľadiska fytogeograficko-vegetačného členenia patrí územie k dubovej zóne, horskej podzóny, flyšovej oblasti, okresu Beskydské predhorie, východného podokresu.

## Pôdne pomery

Riešené územie patrí do flyšového pásma. Pretože na flyšové horniny je viazaná genéza hnedých pôd – kambizemí, tento pôdny typ v pôdnom pokryve prevláda. Kambizeme patria do skupiny pôd hnedých, pre ktoré je charakteristický proces hnednutia, alterácie, oxidického zvetrávania, s dominantným kambickým B-horizontom. Tento pôdny typ je však vlastnosťami veľmi heterogénny. V pôdnom kryte podstatnú časť zaberajú prevažne nasýtené kambizeme a to kambizeme modálne a kultizeme nasýtené až kyslé (sprievodné rankre a kambizeme pseudoglejové, zo stredne ťažkých až ľahších skeletnaných zvetralín nekarbonátových hornín) a kambizeme pseudoglejové nasýtené (sprievodné pseudogleje modálne a kultizeme, lokálne gleje). V bradlovom pásme sú zastúpené pararendziny kambizemné a kambizeme rendzinové i ostrovčeky typických a kambizemných rendzín a karbonátových litozemí na jurských vápencochbradiel. V nive vodného toku sú vyvinuté fluvizeme a glejové pôdy.

Na celom území prevláda stredná priepustnosť, veľká retenčná schopnosť pôd, neutrálna pôdna reakcia a mierne vlhký vlhkostný režim pôd.

Tabuľka č. A 2

Pôdny fond obce v m2	
Celková výmera	5 703 644,00
Orná pôda	2 447 189,00
Chmeľnice	-
Vinice	-
Záhrady	148 894,00
Ovocné sady	-
Trvalé trávnaté porasty	1 642 587,00
Poľnohospodárska pôda	4 238 670,00
Lesné pozemky	992 162,00
Vodné plochy	119 159,00
Zastavané plochy a nádvoria	259 606,00
Ostatné plochy	94 047,00

Zdroj: Katastrálny portál SR, 2015

V rámci pôdneho fondu má v obci najvyššie zastúpenie poľnohospodárska pôda, nasleduje orná pôda a trvalé trávnaté porasty. Najnižšie zastúpenie v rámci pôdneho fondu majú ostatné plochy, záhrady a vodné plochy.



## Demografia

K 30.09.2015 žilo na území obce celkom 529 obyvateľov. Za obdobie piatich rokov došlo k nárastu počtu obyvateľov. Z dlhodobého hľadiska, za posledných 15 rokov možno hovoriť o stabilnom vývoji v počte občanov v obci.

Tabuľka č. A 3

Vývoj počtu obyvateľstva						
Rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015 (30.09.2015)
Počet Obyvateľov	520	538	537	532	534	529

Zdroj: Obecný úrad Závadka a ŠÚ SR, 2015

V rámci celkového počtu obyvateľov obec Závadka k dátumu 30.09.2015, predstavujú muži 48,77 % a ženy 51,23 %. Môžeme preto konštatovať, že zastúpenie mužov a žien v obci je relatívne vyrovnané.

Tabuľka č. A 4

Rozdelenie obyvateľstva podľa pohlavia (30.09.2015)	
Muži	258
Ženy	271

Zdroj: Obecný úrad Závadka, 2015

S vývojom počtu obyvateľov súvisí aj vývoj prirodzeného prírastku a migračného salda obyvateľstva obce. Počas rokov 2010 až 2014, resp. 2015 sa tieto ukazovatele vyvíjali nasledovne:

Tabuľka č. A 5

Kategória/rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015 (30.09.2015)
Narodení	4	5	6	5	3	2
Zomretí	8	6	7	8	7	9
Prirodzený prírastok	-4	-1	-1	-3	-4	-7

Zdroj: Obecný úrad Závadka, 2015

Tabuľka č. A 6

Kategória/rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015 (30.09.2015)
Prisťahovaní	17	14	5	3	13	7
Vysťahovaní	15	10	7	4	3	1
Migračné saldo	+2	+4	-2	-1	+10	+6

Zdroj: Obecný úrad Závadka, 2015



Tabuľka č. A 7

Kategória/rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015 (30.09.2015)
Prirodzený prírastok	-4	-1	-1	-3	-4	-7
Migračné saldo	+2	+4	-2	-1	+10	+6
Celkový prírastok	-2	+3	-3	-4	+6	-1

Zdroj: Obecný úrad Závadka, 2015

Migrácia obyvateľstva je ovplyvňovaná ekonomickou situáciou obce a mierou nezamestnanosti, situáciou na trhu práce či bytovou výstavbou a dostupnosťou bývania. Na základe zistených údajov môžeme konštatovať, že prirodzený prírastok/úbytok obyvateľstva v obci Závadka za posledných päť rokov dosahuje prevažne záporné hodnoty. Naopak migračné saldo je prevažne kladné za posledné obdobie, čo je spôsobené príchodom nových obyvateľov do obce, najmä z okresného mesta Humenné. Táto skutočnosť je spôsobená jednak bezprostrednou blízkosťou obce pri okresnom meste ale aj ekonomickými faktormi ako sú výhodnejšie ceny pozemkov v obci oproti mestu, ale aj nárastom rekonštrukcií pôvodných rodinných domov, čo spôsobuje zlepšenie podmienok na bývanie.

Jednou z najväčších výziev ďalšieho rozvoja obce Závadka preto bude riešenie problémov spojených s ďalším demografickým vývojom. Stabilizáciu počtu obyvateľstva, schopnosť pritiahnuť nových obyvateľov a udržať si súčasných obyvateľov možno dosiahnuť len vhodnou politikou a stratégiou zo strany obce, ktorá bude otvorená voči obyvateľom, orientovaná na mladé rodiny s deťmi, rozvoj cenovo dostupného avšak kvalitného bytového fondu a zlepšenie dostupnosti sociálnej a zdravotnej starostlivosti v obci, príp. zabezpečenie lepšej dostupnosti k týmto službám v susednom okresnom meste.

Tabuľka č. A 8

Rozdelenie obyvateľstva podľa produktivity	
Predproduktívny vek (14 rokov a menej)	75
Produktívny vek (od 15 do 64 rokov)	370
Poproduktívny vek (65 rokov a viac)	84

Zdroj: Obecný úrad Závadka, 2015

Podľa posledného aktuálneho Sčítania obyvateľov, domov a bytov 2011 má v obci Závadka dominantné zastúpenie národnosť slovenská, čo predstavuje 98,51 %. Ostatné národnosti majú len minimálne zastúpenie.



Tabuľka č. A 9

Národnosť v roku 2011		
Slovenská	530	98,51 %
Rusínska	3	0,56 %
Ukrajinská	1	0,19 %
Nezistená	4	0,74 %

Zdroj: Štatistický úrad SR, SODB 2011

Najvyšší počet obyvateľov v obci je rímskokatolíckeho vyznania (90,52 %), nasleduje gréckokatolícke vyznanie (4,46 %). Ostatné vyznania v obci majú minimálne zastúpenie, resp. neboli zistené pri poslednom Sčítaní obyvateľov, domov a bytov, ktoré sa uskutočnilo v roku 2011.

Tabuľka č. A 10

Náboženské vyznanie v roku 2011		
Rímskokatolícka cirkev	487	90,52 %
Gréckokatolícka cirkev	24	4,46 %
Pravoslávna cirkev	1	0,19 %
Kresťanské zbory	5	0,93 %
Cirkev československá husitská	1	0,19 %
Bez vyznania	14	2,60 %
Nezistené	6	1,12 %

Zdroj: Štatistický úrad SR, SODB 2011

## Vzdelanie

O vzdelanostnej štruktúre v obci Závadka hovorí samotná tabuľka č. A 11. Údaje sú na základe posledného Sčítania obyvateľov, domov a bytov 2011. Najvyššie zastúpenie majú obyvatelia s učňovským vzdelaním bez maturity. Nasledujú potom obyvatelia so vzdelaním úplným stredným odborným s maturitou, základným vzdelaním a stredným odborným bez maturity. Zhruba necelá desatina obyvateľstva má vysokoškolské vzdelanie. Podrobnejšie údaje o vzdelanostnej štruktúre sú uvedené v nasledujúcej tabuľke.

Tabuľka č. A 11

Vzdelanostná štruktúra v roku 2011		
Základné	72	13,38 %
Učňovské (bez maturity)	122	22,68 %
Stredné odborné (bez maturity)	58	10,78 %
Úplné stredné učňovské (s maturitou)	21	3,90 %
Úplné stredné odborné (s maturitou)	110	20,45 %
Úplné stredné všeobecné	16	2,97 %
Vyššie odborné vzdelanie	5	0,93 %
Vysokoškolské bakalárske	8	1,49 %
Vysokoškolské mag., inž., dokt.	36	6,69 %
Vysokoškolské doktorandské	2	0,37 %
Bez školského vzdelania	77	14,31 %
Nezistené	11	2,04 %

Zdroj: Štatistický úrad SR, SODB 2011



V obci nie je v prevádzke žiadne školské zariadenie pre školopovinné deti. V predškolskom veku navštevujú deti materskú školu priamo v obci Závadka. Školopovinné deti navštevujú Základné školy v okresnom meste Humenné.

### Nezamestnanosť

Od roku 1989 sa na vývoji zamestnanosti začalo výrazne prejavovať spomalenie dynamiky hospodárskeho rastu. Obnova tvorby pracovných miest a zrýchlenie dynamiky sa prejavilo koncom 90-tych rokov minulého storočia. V súčasnosti pre celú ekonomiku je charakteristická vysoká miera nezamestnanosti a nízka tvorba nových pracovných miest. Svetová hospodárska kríza ovplyvnila nezamestnanosť v celej SR. Vývoj nezamestnanosti vo všeobecnosti zaznamenával až do roku 2008 klesajúci trend. Relatívny počet evidovaných nezamestnaných obyvateľov v regióne prezentuje nasledujúca tabuľka:

Tabuľka č. A 12

Miera evidovanej nezamestnanosti podľa územia, pohlavia v %						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015*
Slovenská republika	12,46	13,59	14,44	13,50	12,29	11,30
Prešovský kraj	17,75	18,95	20,66	19,35	17,45	17,30
okres Humenné	15,66	16,64	18,51	17,33	16,49	16,12
muži	15,41	16,35	18,33	16,23	16,12	15,14
ženy	16,00	17,02	18,73	18,79	16,96	17,35

Zdroj: Štatistický úrad SR, 2015

\*pozn.: za rok 2015 sú údaje k dátumu 30.09.2015

Vyššia miera evidovanej nezamestnanosti bola takmer počas celého obdobia v prípade ženskej populácie. Najvyššiu úroveň dosiahla v roku 2013 a to 18,79 %. Najvyššia úroveň v prípade mužskej populácie sa dosiahla v roku 2002 (18,33 %). Čo sa týka súčasného vývoja nezamestnanosti v regióne, nastáva opäť pozitívna zmena, keď od roku 2014 má miera evidovanej nezamestnanosti klesajúcu tendenciu v rámci okresu.

### Bytová otázka

Domový a bytový fond obce aktuálne tvorí 171 rodinných domov, z toho je 167 obývaných. V súčasnosti sú v obci rozostavané 2 domy. Najviac rodinných domov bolo postavených v období po druhej svetovej vojne, v rokoch 1950 – 1990.

### Kultúrno-spoločenský život

V obci sa organizujú podujatia uvedené v nasledujúcej tabuľke:



Tabuľka č. A 13

Tabuľka kultúrno-spoločenských podujatí v obci	
Podujatie	Organizátor
Fašiangy	Obec, OZ
Obecný karneval	Obec, OZ
Medzinárodný deň žien	Obec, OZ
Deň rodiny	Obec, OZ
Deň detí	Obec, OZ
Deň seniorov (Október, mesiac úcty k starším)	Obec, OZ
Mikuláš	Obec, OZ

Zdroj: Obecný úrad Závadka, 2015

### Vybavenie obce

Kvalita technickej infraštruktúry je jedným z hlavných kritérií pre posúdenie základnej vybavenosti územia. Infraštruktúra nie je len nevyhnutným prvkom zabezpečenia kvality bývania miestnych obyvateľov, je zároveň základným determinantom dostupnosti územia z hľadiska rozvoja podnikateľských aktivít. Budovanie infraštruktúry je časovo a finančne náročným procesom, ale je nevyhnutné z hľadiska sociálno-ekonomického rozvoja územia.

Technická infraštruktúra obce Závadka je relatívne na dobre úrovni. Obec je elektrifikovaná, obyvatelia obce majú prístup k verejnému vodovodu a k rozvodnej sieti plynu. Obec v roku 1990 bola napojená na verejný vodovod, plynofikácia obce bola ukončená v roku 1997. Zo základnej technickej infraštruktúry je nevyhnutné dobudovať verejnú kanalizáciu, ktorá bude napojená na ČOV.

Obec taktiež chce získať finančné prostriedky na zlepšenie energetickej hospodárnosti verejných budov a do budúcnosti bude podporovať implementáciu alternatívnych zdrojov energií, najmä využívanie fotovoltiky, biomasy, či veternej alebo vodnej energie.

Vývoz a uloženie komunálneho odpadu a drobného stavebného odpadu z obce je zabezpečovaný každé dva týždne spoločnosťou FÚRA, s.r.o. Obec je tiež zapojená do separovaného odpadu (zmiešané plasty, PET fľaše, sklo, papier, TETRAPACK, elektroodpad a kovové obaly, pneumatiky, nebezpečný odpad).

Z hľadiska telefonizácie je obec zaradená do uzlového telefónneho obvodu UTO Humenné a z hľadiska vyššej telefónnej úrovne do primárnej oblasti (PO) Humenné. Na území obce existuje pevná telefónna sieť spoločnosti Slovak Telekom, ktorá zároveň prevádzkuje aj mobilnú telefónnu sieť vrátane dátových služieb. Ďalšími poskytovateľmi mobilných služieb a dátových služieb na území obce sú taktiež spoločnosť Orange, O2 a SWAN v spolupráci so Slovenskou poštou.

Tabuľka č. A 14

Prehľad infraštruktúry obce	
Verejný vodovod	áno
Rozvodná sieť plynu	áno
Kanalizačná sieť	nie
Čistička odpadových vôd	nie
Káblový rozvod internetu	nie

Zdroj: Obecný úrad Závadka, 2015



## Doprava a dopravné napojenie

Dopravne je územie obce prístupné zo západu po ceste II. triedy č. 558. Významnejšie je napojenie z juhu a východu, od mesta Humenné, ktoré je zároveň miestom napojenia na cestu I. triedy č. 74. Tento smer tvorí pre obec Závadka základný prístup k nadradenej cestnej sieti a iným druhom dopravy a zároveň prístup k pracovným príležitostiam a občianskej vybavenosti v susediacom okresnom meste Humenné. Linky prímestskej autobusovej dopravy prechádzajú obcou smere od okresného mesta Humenné po ceste I. triedy č. 74 na ktorú je napojená cesta II. triedy č. 558, ktorá prechádza priamo obcou Závadka. Priame dopravné spojenie s ostatnými susednými obcami v rámci okresu Humenné, ale aj susednými okresmi Vranov nad Topľou, Stropkov, Snina či Medzilaborce je tak po ceste II. triedy č. 558 a č. 559 a po ceste I. triedy č. 74.

## Ekonomika obce

Údaje v nasledujúcej tabuľke prinášajú informácie o hospodárení obce podľa portálu INEKO (hospodárenie miest, obcí a VÚC). Finančné zdravie obce vypovedá o tom, do akej miery je hospodárenie udržateľné a či obci hospodárenie spôsobuje, alebo nespôsobuje problémy. Finančné zdravie je jedno číslo v intervale 0 (najhoršie) až 6 (najlepšie), nezávislé od roku a počíta sa kombináciou piatich vybraných indikátorov finančnej stability: Celkového dlhu, Dlhovej služby, Záväzkov neuhradených 60 a viac dní po lehote splatnosti, Okamžitej likvidity a Základnej bilancie. Celkové hodnotenie finančného zdravia obce Závadka za roky 2011 – 2014 je v nasledujúcej tabuľke.

Tabuľka č. A 15

HODNOTENIE FINANČNÉHO ZDRAVIA OBCE ZÁVADKA (2011 - 2014)	
CELKOVÉ FINANČNÉ ZDRAVIE	3,4 / 6
DOSTATOČNÉ FINANČNÉ ZDRAVIE	
ZLOŽKY FINANČNÉHO ZDRAVIA	
Základná bilancia	3,1
Dlhová služba	5,4
Celkový dlh	3,0
Záväzky aspoň 60 dní po splatnosti	6,0
Okamžitá likvidita	0,1

Zdroj: <http://www.hospodarenieobci.sk/>

Na území obce pôsobí niekoľko podnikateľských subjektov a mimovládnych organizácií. Zastúpenie majú aj drobní živnostníci. Podrobné informácie o najvýznamnejších podnikateľov v obci sú uvedené v nasledujúcom formulári: **Formulár č. A 4 - Evidencia podnikateľských subjektov** a zoznam všetkých mimovládnych organizácií v obci sa nachádza vo formulári: **Formulár č. A 5 – Evidencia mimovládnych organizácií.**



## Podmienky na podnikanie

Obec sa v rámci svojich kompetencií bude snažiť vytvoriť podmienky pre zlepšenie podnikateľského prostredia a rozvoj podnikania v obci. Hlavným faktorom rozvoja podnikania môže byť existujúci potenciál pre rozvoj vidieckeho cestovného ruchu spojený s ochranou prírody a prírodných zdrojov. Rozvoj obce v oblasti „vidieckeho cestovného ruchu“ sa bude opierať o základné priority určené Národnou stratégiou rozvoja cestovného ruchu v SR. Touto stratégiou boli vidiecky cestovný ruch a agroturistika zaradené medzi priority na Slovensku.

### Aktuálna príležitosť na vytvorenie nových pracovných príležitostí a intenzívnejšie hospodárske využitie vidieckej krajiny.

Pod pojmom vidiecky turizmus spravidla chápeme využívanie voľného času na vidieku rôznymi rekreačnými činnosťami s možnosťou ubytovania na súkromí, v rodinných domoch alebo v účelových komerčných ubytovacích zariadeniach v tomto prostredí. Patria sem teda činnosti, ktoré sa približujú k službám charakterizujúcim cestovný ruch v spojení s prírodou. Vidiecky cestovný ruch je definovaný ako ekonomické využitie vidieckej krajiny, jej prírodných zdrojov, kultúrneho dedičstva, vidieckeho prostredia, miestnych tradícií a miestnych produktov, ktoré vychádzajú z identity regiónu. Ponúka možnosť uspokojenia potrieb návštevníkov a dopytu po ubytovacích, stravovacích a doplnkových službách. Podporuje miestny trvalo udržateľný rozvoj, spĺňa nároky modernej spoločnosti na efektívne využitie voľného času prostredníctvom novej sociálnej solidarity mesta a krajiny. Pod pojmom agroturizmus chápeme užšiu časť vidieckeho turizmu, ktorý sa spája s poľnohospodárskou činnosťou na vidieku. Agroturizmus zahŕňa špecifické činnosti agropodnikateľov a poľnohospodárskych podnikov podľa miestnych ekonomických a prírodných podmienok, zameraných na uspokojovanie rekreačných potrieb turistov. Do agroturizmu môžeme zaradiť prakticky všetky činnosti, ktoré zabezpečuje podnikateľ – poľnohospodár pre uspokojenie potrieb turistov. Základnou zložkou služieb agroturizmu sú ubytovacie a stravovacie služby. Ubytovacie služby predstavujú ubytovanie turistov v súkromných zariadeniach s možnosťou dovolenky v prírode a s prepojením napríklad na špeciálnu poľnohospodársku výrobu ako je ovocinárstvo a podobne. Stravovacie služby zabezpečuje poľnohospodár pre ubytovaných návštevníkov alebo ďalších turistov, ktorí prichádzajú do regiónu. Ide najmä o výrobu a priamy konzum potravín pripravených v miestnych podmienkach.

### Ďalšie doplnkové služby pre turistov môžu byť:

- zapojenie turistov do atraktívnych poľnohospodárskych prác ako je zber ovocia, kosenie a sušenie sena a pod.
- jazdecký výcvik, jazda v prírode na koňoch alebo konských záprahoch
- zber húb alebo lesných plodín, výroba lekvárov a pod.
- uspokojovanie špecifických záujmov turistov ako sú poľovníctvo, rybárstvo a pod.
- účasť na vidieckych jarmokoch a folklórnych slávnostiach
- poskytovanie športových, kultúrnych a rekreačných služieb ako lyžovanie, turistika, plávanie a pod.
- služby pre turistov zamerané na rodiny s deťmi, dôchodcov, zdravotne postihnutých a pod.



Rozvoj služieb pre turistov na vidieku má predovšetkým tieto prednosti oproti ostatným formám cestovného ruchu:

- využíva existujúci bytový fond na vidieku alebo budovy, ktoré už stratili doterajšie využitie
- vytvára predpoklady na ekonomický rozvoj daného územia na vidieku
- napomáha širší rozptyl turistického využívania územia
- nevyžaduje záber nových plôch vo voľnej prírode
- vytvára nové pracovné príležitosti na vidieku

Rozvoj agroturistických služieb napomáha poľnohospodárskym podnikateľským subjektom vo viacerých smeroch:

- zvyšuje odbyt poľnohospodárskych produktov vo vlastných zariadeniach
- vytvára nové pracovné príležitosti
- využíva hospodársky potenciál a prírodné danosti regiónu
- prispieva k osídľovaniu a obnove vidieckych sídiel
- v krajinotvorbe, ochrane a údržbe prírody najmä v horských a podhorských regiónoch
- v ďalších podporných činnostiach na vidieku

Pri rozvíjaní vidieckej turistiky na Slovensku treba využiť najmä silné stránky vidieka:

- atraktívne prostredie krajiny
- tradičná pohostinnosť vidieckeho obyvateľstva
- bohaté kultúrne tradície
- dostatok voľných pracovných síl
- nízku cenu služieb
- podporu podnikania zo strany Ministerstva pôdohospodárstva a rozvoja vidieka (MPRV) SR
- rozširujúcu sa medzinárodná spoluprácu.

Obecný úrad je tiež zamestnávateľom v obci. Spolu s ďalšími organizáciami vo svojej pôsobnosti zamestnáva: administratívnych zamestnancov, vrátane vedenia obce, zamestnancov v materskej škole a zamestnancov v rámci verejno-prospešných prác. Do budúcnosti výrazný potenciál v oblasti rozvoja podnikania je poloha obce ku susednému okresnému mestu Humenné a s tým spojené možnosti podnikania. Dôležité je aj zo strany samosprávy vytvárať vhodné podmienky pre rozvoj podnikateľskej sféry v obci a v priľahlom regióne.



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

**Formulár č. A 4 - Evidencia podnikateľských subjektov**

Číslo	Názov PO/sídlo/Sk NACE:	Zmena pridanej hodnoty v % (2014)	Počet zamestnancov (2014)	Prírastok/úbytok zamestnancov	Tržby v € (2014)	Zisk v € (2014)	Záznam z rokovania o Dohode o partnerstve dňa:	Poznámky	Kontakt
1.	CubeData, s.r.o.; Závadka č. 149, 066 01 ; SK NACE: 62020 Poradenstvo týkajúce sa počítačov	N/A	N/A	N/A	73 670	6 074	-	-	
2.	VIETRANS Slovakia spol. s r.o.; Závadka č. 139, 066 01; SK NACE 47190 Ostatný maloobchod v nešpecializovaných predajniach ; 49410 Nákladná cestná doprava	N/A	N/A	N/A	0	0	-	-	
3.	Jozef Kocka, Závadka 36, 066 01 ; SK NACE: 23700 Rezanie, tvarovanie a konečná úprava kameňa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	
4.	Vladimír Hrubovský - Hostinec u Vlada, Závadka č. 67, 06601 ; SK NACE: 56300 Služby pohostinstiev	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	
5.	Emília Hrubovská, Závadka č. 67, 06601 ; SK NACE: 47190 Ostatný maloobchod v nešpecializovaných predajniach	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	
6.	Mgr. Jaroslav Pavlisko, Závadka č. 171, 06601 ; SK NACE : 47190 Ostatný maloobchod v nešpecializovaných predajniach	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	

Zdroj: [www.finstat.sk](http://www.finstat.sk)



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

**Formulár č. A 5 – Evidencia mimovládnych organizácií**

P. č.	Názov:
1	-
2	-
3	-

*Zdroj: Obecný úrad Závadka, 2015*

*Pozn.: Podľa dostupných údajov ku dňu spracovania PHSR neboli v obci aktívne žiadne mimovládne organizácie*



#### Formulár č. A 6 - Analýza záujmových skupín

Obec Závadka patrí medzi stredné obce okresu. Nie sú tu významní podnikatelia/firmy/spoločnosti, ani významné mimovládne organizácie, ktorých predmetom činnosti je aj rozvoj obce. Príprava PHSR je v réžii samosprávy obce, poslancov OZ, obyvateľov obce.

Nasledujúca pripravená matica, zahŕňa účastníkov zoradených podľa ich postavenia v procese verzus ich vplyvu:

Tabuľka č. 1: Matica vplyvu / Dôležitosť

Účastníková právomoc / Potenciál	Vysoké postavenie / Dôležitosť	Nízke postavenie / Dôležitosť
Vysoký vplyv / právomoc	Vysoký vplyv / nízka právomoc  obyvatelia obce so záujmom o rozvoj obce	Vysoký vplyv / nízka právomoc  Regionálna rozvojová agentúra Humenné (poradenstvo v oblasti regionálneho rozvoja, poskytovania prostriedkov z fondov EÚ a ďalších možností a zdrojov financovania regionálneho rozvoja)
Nízky vplyv / právomoc	-	-

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľka č. 2: Účastníci – všeobecný prehľad a ich záujmy

Účastníci	Záujem v konkrétnom projekte v rámci PHSR	Vyhodnotenie, poznámky
1 Regionálna rozvojová agentúra Humenné	spolupráca so samosprávou	dôležitý, príprava návrhov (aktivity, opatrenia)
2 VÚC Prešov	koordinácia, integrované projekty	dôležitý

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľky č. 3 a 4 Matica zapojenia a Matica vplyvu/priority sú vhodné na definíciu a výber správnej stratégie, predovšetkým pre skupiny pri ktorých identifikujeme vysoké postavenie a dôležitosť.

Tabuľka č. 3: Účastníci – matica zapojenia

Akcia	Informuj	Konzultuj	Partnerstvo	Kontroluj
Etapa				
Identifikácia problémov	VÚC Prešov	obyvatelia obce so záujmom o rozvoj obce		



		Regionálna rozvojová agentúra Humenné		
<b>Plánovanie</b>		obyvatelia obce so záujmom o rozvoj obce	Regionálna rozvojová agentúra Humenné, VÚC Prešov	
<b>Implementácia</b>	VÚC Prešov		Regionálna rozvojová agentúra Humenné	
<b>Monitoring a hodnotenie</b>		Regionálna rozvojová agentúra Humenné		VÚC Prešov

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľka č.4: Účastníci – matica vplyvu /priority

Zájmy		
Účastníci	Pravdepodobnosť vplyvu aktivity	Príbuzné priority záujmu
<b>Dominantní</b>	<b>(+) – (-)</b>	<b>1 - 5</b>
významný podnikateľ/zamestnávateľ v obci	+	1
<b>Jednoznační</b>		
VÚC Prešov	+	1

Zdroj: vlastné spracovanie

Sumár matice zapojenia poskytuje komplexný obraz o stratégiách pre skupiny účastníkov a podporuje úspešný proces manažmentu zmien.

Analýzou výsledkov matice zapojenia môže riadiaci tím presnejšie určiť spôsob zapojenia jednotlivých záujmových skupín do manažmentu a procesu tvorby PHSR.

Cielená komunikácia a spolupráca so záujmovými skupinami vo vysokej miere ovplyvňuje úspešnosť realizácie PHSR a jednotlivých projektov, najmä ak sú aj záujmovou skupinou inej organizácie.

#### Formulár č. A 7 - Ex-ante hodnotenie – stav projektovej pripravenosti investícií k termínu vypracovania PHSR

Cieľom formulára č. A 7 - Ex-ante hodnotenie – stav projektovej pripravenosti k termínu vypracovania PHSR je analyzovať súčasný stav pripravenosti investičných zámerov a možnosti ich financovania z rôznych zdrojov. Formulár č. A 7 je zároveň východiskom na vytvorenie formulárov č. P 1 a F 6 v programovej časti a finančnej časti, ktoré sa doplnia na základe strategických priorít a



cieľov aj o nové projekty a aktivity v troch oblastiach - ekonomickej, sociálnej a environmentálnej. Pripravené investičné projekty sa môžu stať aj súčasťou pripravovaných nových územných stratégií – Regionálna integrovaná územná stratégia (RIUS) Prešovského samosprávneho kraja a Miestna rozvojová stratégia (MRS).

#### Formulár č. A 3 – Plánovací formulár prieskumu

Dôležité otázky	Zdôvodnenie
Prečo je potrebné získať informácie prostredníctvom prieskumu?	oslovenie širokej verejnosti anonymným dotazníkom bude mať dopad na prejavovaný záujem obyvateľov o dianie v obci a jej budúci rozvoj
Čo je jeho cieľom?	zistiť aktuálne názory občanov na súčasný vývoj obce a získať podnety pre jeho budúci rozvoj
Akým spôsobom sa bude uskutočňovať?	dotazníkový prieskum (dotazníky distribuované medzi obyvateľov obce – náhodný výber)
Aké budú finančné nároky?	nerelevantné (ide o interný prieskum obce bez použitia externých zdrojov, resp. nákladov)
Aké budú časové nároky?	september 2015
Kto bude za realizáciu prieskumu zodpovedný?	riadiaci tím, pracovné skupiny, poslanci OZ

Zdroj: vlastné spracovanie

Dotazníkový prieskum sa realizoval medzi obyvateľmi obce v septembri 2015. Cieľom prieskumu bolo zistiť názory občanov na rôzne témy týkajúce sa života v obci. Prieskum bol jednou z etáp procesu tvorby Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka. Bol realizovaný na vzorke náhodne vybraných obyvateľov obce. Získali sme 55 vyplnených dotazníkov. Žiaľ relatívne nízky počet získaných dotazníkov hovorí o slabej iniciatíve občanov a ich záujme o dianie v obci.

#### Vyhodnotenie prieskumu

##### Veková štruktúra respondentov

Odpoveď	Odpovedalo ÁNO
menej, alebo 18 rokov	5
19 - 29 rokov	9
30 - 39 rokov	10
40 - 49 rokov	11
50 - 59 rokov	12
60 a viac rokov	8

##### Dĺžka trvalého pobytu respondentov v obci

Odpoveď	Odpovedalo ÁNO
menej ako 5 rokov	2
5 - 10 rokov	3
11 - 20 rokov	4
21 - 30 rokov	8
viac ako 30 rokov	38



#### Zloženie členov domácnosti

Odpoveď	Odpovedalo ÁNO
žijem sám/ sama	4
jeden dospelý + dieťa/deti	0
dvaja dospelí + dieťa/deti	24
manželia bez detí	4
manželia bez detí (deti sú dospelé a žijú inde)	8
viacgeneračná domácnosť (starí rodičia/rodič, rodičia/rodič, deti/dieťa)	10
iné	5

#### Miesto zamestnania respondentov

Odpoveď	Odpovedalo ÁNO
doma (z domu)	2
dochádzam do práce v obci	2
cestujem do práce mimo obce	35
nezamestnaný/á	4
dôchodca	8
materská dovolenka	2
iné	2

#### Kvalita života v obci podľa respondentov

Odpoveď	Odpovedalo ÁNO
veľmi dobrá	10
dobrá	40
uspokojivá	3
zlá	2
veľmi zlá	0

#### Dôvody respondentov pre život v obci (výber maximálne 3 možnosti)

Odpoveď	Odpovedalo ÁNO
Narodil/a som sa tu	35
Vyrastal/a som tu	35
Mám tu rodinu	40
Priženil/vydala som sa tu	10
Mám tu prácu	2
Dobrá geografická poloha obce (blízkosť mesta)	45
Nemám inú možnosť (zlá finančná situácia, rodinné dôvody a pod. )	6
Som spokojný v obci/páči sa mi žiť v obci	30
Iné	8



**Spokojnosť respondentov s kvalitou života alebo poskytovaných služieb v obci**

<b>Ohodnotenie</b>	<b>od 1 – najlepší do 5 – najhorší</b>				
<b>Odpoveď</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
dopravné spojenie	18	22	11	3	1
možnosti bývania	8	16	28	3	0
dostupnosť stavebných pozemkov	8	17	25	5	0
technická infraštruktúra	14	20	15	3	3
kultúra, kultúrne aktivity	12	16	20	6	1
voľnočasové aktivity pre deti a mládež/verejnosť	10	18	12	10	5
športové aktivity v obci	11	15	20	5	4
možnosti vzdelávania	2	14	20	17	2
starostlivosť o seniorov	6	19	25	5	0
miestne komunikácie (chodníky, cesty, parkoviská)	5	11	19	15	5
starostlivosť o verejné priestranstvá	10	10	24	11	0
možnosti rekreácie	4	18	22	11	0
podnikateľské prostredie	6	7	20	18	4

**Záujem respondentov o dianie v obci**

<b>Odpoveď</b>	<b>vždy</b>	<b>občas</b>	<b>nikdy</b>
navštevujem starostku so svojimi požiadavkami a návrhmi	4	34	17
komunikujem s poslancami obecného zastupiteľstva	10	40	5
zúčastňujem sa na zasadnutiach obecného zastupiteľstva	2	15	38
zúčastňujem sa na podujatiach organizovaných v obci	20	31	4
zúčastňujem sa volieb do samospráv	45	10	0
podporujem rozvoj kultúry, športu a voľnočasových aktivít v obci	16	21	18
som aktívny/a v miestnych združeniach, spolkoch	10	16	29
sledujem informácie o hospodárskom a sociálnom rozvoji obce	15	34	6
Podporujem rozvoj podnikateľského prostredia a budovanie infraštruktúry	27	28	0



**Názor respondentov na prioritné riešenie nedostatkov v obci (vybrať mohli maximálne 5 možností)**

Odpoveď	Odpovedalo ÁNO
Technická infraštruktúra (kanalizácia, vodovod, verejné osvetlenie)	54
Chýbajúce multifunkčné ihrisko a detské ihrisko	52
Nedostatok stavebných pozemkov	52
Výstavba nájomných bytov	51
Stav obecných ciest a chodníkov	50
Sociálne služby (stravovanie, opatrovateľská služba a pod.)	47
Dopravná situácia v obci	45
Odpadové hospodárstvo (zber a odvoz odpadov)	42
Stav verejných priestranstiev / zelene	41
Stav obecných ciest a chodníkov	41
Nedostatok kultúrno-spoločenských podujatí	37
Voľnočasové aktivity	35
Kvalita životného prostredia	30
Bezpečnosť	27
Modernizácia obecného majetku	25

**Názor respondentov na rozvoj obce za posledných 5 rokov**

Odpoveď	Odpovedalo ÁNO
obec sa vôbec nerozvíja	4
rozvoj obce je nedostatočný	11
rozvoj obce stagnuje	12
rozvoj obce je dobrý	14
rozvoj obce je veľmi dobrý	9
neviem odpovedať	5

**Čo by sa v obci malo zmeniť, alebo čo v obci chýba – poradie podľa odpovedí respondentov**

• oprava/rekonštrukcia existujúcich a výstavba nových miestnych komunikácií
• rekonštrukcia kultúrneho domu
• výstavba multifunkčného ihriska a detského ihriska
• rekonštrukcia a rozšírenie cintorína
• realizácia kompostovísk (domáce kompostárne)
• kamerový systém v obci
• denný stacionár pre seniorov
• projekty zamerané na separáciu komunálneho odpadu
• rekonštrukcia verejného osvetlenia



## Časť A.II Analýza vonkajšieho prostredia

Obec Závadka sa nachádza v bezprostrednom susedstve s okresným mestom Humenné a to 1 km severozápadne od Humenného. Vzhľadom na relatívne malú veľkosť je obec úzko spätá so svojím okolím a je od neho veľmi závislá. Obec nemôže presadzovať individuálny prístup k regionálnemu rozvoju, ale musí dôkladne analyzovať svoje prostredie a plánovať svoj rozvoj v súlade s obmedzeniami a možnosťami okolia.

Vplyv mesta Humenné na obec Závadka je veľmi vysoký (veľká časť obyvateľov obce dochádza do Humenného za prácou, vzdelaním a službami). Taktiež obec patrí do okresu Humenné.

Okres Humenné sa rozprestiera na východe Prešovského kraja. Združuje 61 obcí z toho 1 mesto. Jeho prirodzeným centrom je druhé najväčšie mesto Zemplína, Humenné, ktoré je zároveň okresným mestom. Okres Humenné je podľa počtu obyvateľov stredne veľkým okresom v rámci Slovenska. Vo vidieckych sídlach žije 46 % obyvateľov okresu. Viac ako 2000 obyvateľov má iba jedna obec v okrese: Kamenica nad Cirochou.

### Základné charakteristiky okresu Humenné

Základná charakteristika	
Kód okresu	702
Názov okresu	Humenné
Názov kraja	Prešovský
Evidenčné číslo vozidla	HE
Počet obcí	61
z toho so štatútom mesta	1
Celková výmera územia okresu (km <sup>2</sup> )	754,24
Počet obyvateľov k 31.12.2014	63 614
Hustota obyvateľstva na km <sup>2</sup>	84,34

Zdroj: ŠÚ SR 2015

Vonkajšie prostredie je určované taktiež Európskou úniou a legislatívou Slovenskej republiky. V danej oblasti je smerodajný najmä Národný program reforiem Slovenskej republiky 2015. Jedná sa o opatrenia, ktoré sa vláda zaviazala plniť v nasledujúcom období v týchto štrukturálnych témach:

#### 1. Fiškálna politika a verejné financie

*Odhad hospodárenia verejnej správy v roku 2015 je na úrovni 2,55 % HDP a vláda plánuje ďalej znížiť deficit na 1,93 % HDP v 2016. Rozpočtové ciele zachovávajú predpoklad dosiahnutia štrukturálne vyrovnaného rozpočtu v roku 2017. Verejný dlh by sa mal po prvom pokrízovom poklese v minulom roku znížiť z 53,6 % v roku 2014 k úrovni 50 % do roku 2018. K ďalšiemu zvýšeniu efektivity daňovej kontroly a zníženiu administratívnej náročnosti prispievajú viaceré opatrenia finančnej správy. V roku 2015 sa začne so zavádzaním elektronického výkonu daňového auditu a rozšíria sa služby poskytované finančnou správou.*

- Efektívnosť výberu daní
- Zjednotenie výberu daní, cla a odvodov



## 2. Vzdelávanie, veda a inovácie

*Zmeny v oblasti školstva sa zameriavajú na prepojenie odborného vzdelania s praxou, rozšírenie kapacít škôlok a podporu začleňovania marginalizovaných komúní. Opatrenia na zlepšenie vedy, výskumu a inovácií by mali stabilizovať výdavky štátu a zvýšiť efektívnosť využívania týchto prostriedkov. K dosiahnutiu cieľa stratégie Európa 2020 v objeme výdavkov na vedu a výskum by mal výraznou mierou prispieť nárast súkromných výdavkov.*

### Regionálne školstvo

- Predprimárne vzdelávanie
- Dobre pripravení a motivovaní učitelia
- Vzdelávací obsah a učebnice
- Prepojenie vzdelávania a potrieb trhu práce v odbornom školstve

### Vysoké školstvo

### Veda a výskum

- Veda a výskum
- Inovácie

## 3. Zamestnanosť a sociálna inklúzia

*Opatrenia v oblasti zamestnanosti a sociálnej inklúzie sa zameriavajú najmä na pokračovanie reformy služieb zamestnanosti a podporu starostlivosti o deti v kontexte trhu práce. Pokračuje zavádzanie nástrojov APTP v rámci iniciatívy záruky pre mladých ľudí do 29 rokov a na podporu dlhodobo nezamestnaných. Plánuje sa vyhodnocovať čistá účinnosť nástrojov APTP. Bude taktiež posilnená analytická kapacita ÚPSVaR. Pokračujú projekty zamerané na podporu komunitných centier a terénnej sociálnej práce v obciach s rómskou populáciou.*

### Zamestnanosť

- Služby zamestnanosti
- Podpora zamestnanosti mladých
- Dlhodobá nezamestnanosť
- Podpora mobility za prácou

### Sociálna inklúzia

- Zavedenie minimálneho dôchodku
- Rovnováha medzi zamestnaním a starostlivosťou o deti
- Sociálne služby
- Podpora marginalizovaných rómskych komúní

## 4. Dopravná infraštruktúra a telekomunikácie

*Hlavnými opatreniami v doprave sú výstavba chýbajúcich úsekov diaľnic a rýchlostných ciest a výstavba, obnova a údržba ciest I. triedy. Dôležitým cieľom bude systematické zvyšovanie významu železničnej prepravy ako aj zefektívnenie verejnej osobnej dopravy.*



- Rozvoj dopravy
- Cestná infraštruktúra
- Železnice
- Zefektívnenie verejnej osobnej dopravy a mestská mobilita

#### 5. Modernizácia verejnej správy a podnikateľské prostredie

*Modernizácia štátnej správy bude pokračovať reformou ESO zameranou na optimalizáciu okresných úradov, čo by malo priniesť zefektívnenie činností a lepšie služby občanom a podnikateľom napríklad prostredníctvom elektronizácie. Budú sa posilňovať analytické kapacity v štátnej správe. Reforma verejnej správy prinesie jej odpolitizovanie a viac transparentnosti na všetkých stupňoch od prijímania zamestnancov až k odmeňovaniu.*

- Pokračovanie ESO – Efektívna, spoľahlivá a otvorená verejná správa
- Reforma štátnej služby
- Analytické kapacity
- Elektronická verejná správa
- Podnikateľské prostredie
- Návrat odborníkov

#### 6. Transparentná spoločnosť a vymožitelnosť práva

*Zefektívňovanie súdnictva bude prebiehať najmä revíziou Občianskeho súdneho poriadku, rekodifikáciou civilného procesu a špecializáciou súdnej sústavy a sudcov. K urýchleniu súdnych konaní prispeje aj prebiehajúca elektronizácia súdneho spisu, zbierky zákonov, insolvenčného registra a monitoringu obvinených a odsúdených.*

- Efektívnejšie súdy
- Elektronizácia

#### 7. Zdravie

*Transparentné cenové stropy na nákup významných položiek, povinné externé audity, či optimalizácia lôžkového fondu prispievajú k vyššej transparentnosti finančného riadenia a zastaveniu zadlžovania nemocníc pod MZ SR. Zavedie sa integrovaný model poskytovania zdravotnej starostlivosti, zefektívni sa proces financovania zdravotných zariadení zavedením platby za diagnostickú skupinu a zjednotia sa liečebné postupy.*

- Zlepšenie finančného riadenia a hospodárenia poskytovateľov a výstavba novej nemocnice
- Zavedenie platieb za diagnostickú skupinu (DRG)
- Postavenie všeobecných lekárov a e-Health
- Lepšia integrácia poskytovania zdravotnej starostlivosti
- Zjednotenie liečebných postupov a systém starostlivosti o zdravie občanov



#### 8. Environmentálna udržateľnosť a energetika

*Nový zákon o odpadoch posilní motivácie na prevenciu vzniku odpadu a jeho materiálové a energetické zhodnotenie. V spolupráci so Svetovou bankou bude vypracovaná Nízkouhlíková stratégia SR, ktorá identifikuje redukčný potenciál a náladovo efektívne spôsoby znižovanie emisií aj v súvislosti s navrhovanými EÚ cieľmi do roku 2030. Plánované plynové prepojenie s Poľskou a Maďarskou republikou zvýši energetickú bezpečnosť SR. Prepojenie elektrizačných sústav s Maďarskom odstráni úzke miesta a zvýši cezhraničnú kapacitu.*

- Emisie skleníkových plynov
- Spracovanie odpadov
- Udržateľné využívanie prírodných zdrojov
- Zvyšovanie energetickej efektívnosti
- Budovanie energetických prepojení medzi krajinami
- Hodnotenie potreby ďalšej regulácie
- Zverejňovanie analýzy ku všetkým zásadnejším zmenám politik a regulačným rozhodnutiam
- Dátové centrum na webovom sídle regulátora.

#### **Operačné programy v rokoch 2014 - 2020**

Slovensko bude čerpať Európske štrukturálne a investičné fondy (ďalej len „EŠIF“) prostredníctvom 6 základných operačných programov:

- OP Integrovaný regionálny operačný program (OP IROP)
- OP Ľudské zdroje (OP ĽZ)
- OP Kvalita životného prostredia (OP KŽP)
- OP Integrovaná infraštruktúra (OP II)
- OP Výskum a inovácie (OP Val)
- OP Efektívna verejná správa (OP EVS)

Samostatným režimom sa budú riadiť programy, ktoré sú implementované na základe špecifických usmernení Európskej komisie:

- Technická pomoc
- Program rozvoja vidieka
- Rybné hospodárstvo

#### Programy cezhraničnej spolupráce

- Slovenská republika – Česká republika 2014 – 2020 (Interreg V-A Slovenská republika - Česká republika)
- Slovenská republika – Rakúsko 2014 – 2020 (Interreg V-A Slovenská Republika – Rakúsko)
- Poľsko – Slovenská republika 2014 – 2020 (Interreg V-A Poľsko – Slovenská republika)
- Slovenská republika – Maďarsko 2014 – 2020
- ENI Maďarsko – Slovensko – Rumunsko – Ukrajina 2014 – 2020



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

STEEP analýza pomôže získať obraz o sociálnom, technologickom, ekonomickom, ekologickom, politickom a hodnotovom prostredí, ktoré vplývajú na rozvoja obce Brestov.

**Formulár č. A 8 - STEEP analýza (analýza externého prostredia)**

Sociálne	Technologické	Ekonomické	Ekologické	Politické	Hodnoty
Starnutie populácie, rastúci záujem obyvateľstva o sociálne služby	Využívanie IKT pre komunikáciu s obyvateľstvom	Využívanie štrukturálnych fondov EÚ pre spolufinancovanie projektov	Relatívne dobrý stav životného prostredia	Pripravenosť Vlády SR na čerpanie finančných prostriedkov alokovaných v štrukturálnych fondoch EÚ	Zmena postojov obyvateľov k lokálnemu rozvoju
Nárast kriminality, chudoby, sociálno-patologické javy	Zlepšenie kvality poskytovaných služieb verejnosti	Daňové zaťaženie	Zvyšovanie environmentálneho zaťaženia v oblasti znečistenia ovzdušia v regióne	Podpora Vlády SR v oblasti podnikateľského prostredia, inovácií, výskumu a vývoja, cestovného ruchu	Celková organizačná kultúra, vnímanie a akceptácia korupcie v spoločnosti
Nedostatočné prepojenie vzdelávacieho systému s potrebami trhu práce	Zavádzanie inovatívnych technológií u kľúčových zamestnávateľov v regióne	Nové trhy a investičné príležitosti pre zamestnávateľov a podnikateľov	Zmena klímy – celkové oteplenie, extrémne zrážky, extrémne teplé letné obdobia	Neustále sa meniaci legislatíva spôsobujúca neprehľadnosť	Tímová spolupráca, rozvoj občianskej spoločnosti
Migrácia obyvateľov Slovenska za prácou do zahraničia	Využívanie sociálnych sietí na vytváranie komunit s rovnakými záujmami a na reklamu	Dopady hospodárskej krízy	Podpora tvorby a ochrany životného prostredia	Zmena vlády ako výsledok volieb	Presadzovanie osobných hodnôt

*Zdroj: vlastné spracovanie*



**Formulár č. A 9 - Analýza konkurencie**

<b>Príklad schémy pre porovnanie konkurenčných výhod a nevýhod dvoch susedných samospráv v regióne pre oblasť Vidiecky cestovný ruch</b>					
	Samospráva 1 – Obec Závadka		Samospráva 2 – Obec Topoľovka		Záver pre samosprávu 1
	konkurenčné <b>výhody</b>	konkurenčné <b>nevýhody</b>	konkurenčné <b>výhody</b>	konkurenčné <b>nevýhody</b>	
Prostredie	Prírodný potenciál +++	Využitie vidieckej krajiny --	Prírodný potenciál +++	Využitie vidieckej krajiny --	Zabezpečiť starostlivosť o krajinu, propagácia prírodného a vidieckeho potenciálu
Podujatia	Dostatok kultúrnych a športových podujatí počas roka ++			Dostatok kultúrnych a športových podujatí počas roka ++	Zorganizovať významnejšie kultúrne alebo športové podujatie v obci.
Ubytovanie a stravovanie	V obci sa nenachádza žiadne stravovacie ani ubytovacie zariadenie ---			V obci sa nenachádza žiadne stravovacie ani ubytovacie zariadenie ---	Podpora propagácie ubytovacieho a stravovacieho zariadenia v regióne.
Propagácia		Slabá propagácia --  Chýbajúci marketing --		Slabá propagácia --  Chýbajúci marketing --	Posilniť propagáciu na webovej stránke obce.

Zdroj: Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012



## Časť A.III Zhodnotenie súčasného stavu územia

Zhodnotenie súčasného stavu územia formou SWOT analýzy je spracovaná na základe auditu rozvojových zdrojov obce, dotazníkového prieskumu uskutočňovaného medzi obyvateľmi obce a na základe podnetov od jednotlivých občanov, či poslancov obecného zastupiteľstva.

Analýza sa dotýka 3 oblastí:

1. Infraštruktúra, hospodárstvo, doprava
2. Sociálna oblasť, šport, kultúra, vzdelávanie a spolupráca
3. Životné prostredie, odpadové hospodárstvo, verejné priestranstvá

### Formulár č. A 10 - SWOT analýza

#### Oblasť: INFRAŠTRUKTÚRA, HOSPODÁRSTVO, DOPRAVA

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"><li>• technická infraštruktúra v obci (vodovod, plynovod, energetické a komunikačné vedenie)</li><li>• verejné osvetlenie a obecný rozhlas</li><li>• narastajúci počet obyvateľov v obci</li><li>• rozvoj individuálnej bytovej výstavby</li><li>• priaznivé prírodné a pôdno-klimatické podmienky pre rozvoj hospodárstva</li><li>• vhodné podnikateľské prostredie</li><li>• kvalifikovaná pracovná sila</li><li>• skúsenosti samosprávy s implementáciou projektov</li><li>• dobrá poloha obce najmä vzhľadom na bezprostrednú blízkosť okresného mesta</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• nedostatok finančných prostriedkov na komplexnú modernizáciu technickej infraštruktúry obce</li><li>• energeticky náročná prevádzka verejných budov v obci</li><li>• absencia verejnej kanalizácie</li><li>• energeticky náročné verejné osvetlenie</li><li>• nedostatok chodníkov, verejných priestranstiev</li><li>• nedostatok vhodných pozemkov a priestorov pre väčšie podnikateľské a priemyselné aktivity</li><li>• absencia výrobných prevádzok, resp. významných podnikateľských subjektov v obci</li><li>• relatívne slabé možnosti zamestnania sa v obci</li><li>• nedostatočná podpora poľnohospodárskych podnikov</li><li>• absencia diaľničnej resp. rýchlostnej komunikácie v regióne s napojením na diaľničnú sieť Slovenska</li><li>• neuspokojivý technický stav miestnych komunikácií</li></ul>
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
<ul style="list-style-type: none"><li>• možnosti získania finančných zdrojov z fondov EÚ a ostatných grantových</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• nezískanie externých finančných zdrojov na dobudovanie a modernizáciu</li></ul>



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

<p>programov za účelom zlepšovania stavu technickej infraštruktúry</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• rekonštrukcia verejného osvetlenia, zníženie energetickej náročnosti</li> <li>• podpora malého a stredného podnikania</li> <li>• vytvorenie nových pracovných miest najmä v službách, poľnohospodárstve</li> <li>• rastúci záujem o zefektívnenie bývania - modernizáciu, zatepľovanie, opatrenia na energetickú úspornosť</li> <li>• modernizácia miestnych komunikácií</li> <li>• využitie polohového potenciálu obce</li> </ul>	<p>infraštruktúry a na realizáciu rozvojových zámerov obce</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• migrácia pracovnej sily do iných regiónov resp. do zahraničia</li> <li>• nedostatočná podpora samospráv najmä zo strany štátu</li> <li>• nízka angažovanosť inštitúcií najmä v regionálnom rozvoji</li> <li>• finančne náročná udržateľnosť existujúcej technickej infraštruktúry</li> <li>• nevýhodné podmienky čerpania finančných prostriedkov z cudzích zdrojov</li> <li>• vysoké odvodové zaťaženie MSP a meniac sa legislatíva</li> </ul>
--	---

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Číslami 1 – 9 sú očíslované silné stránky zo SWOT analýzy, veľkými písmenami A – G sú označené jednotlivé príležitosti zo SWOT analýzy. K vysoko hodnotenej silnej stránke sme priradili príležitosti, ktoré je potrebné podporiť vhodnými aktivitami/projektmi/opatreniami na túto väzbu s očakávaním kladného výsledku/vplyvu.

**Formulár č. A 11 - Matica vzájomných väzieb SWOT analýzy (Oblasť: INFRAŠTRUKTÚRA, HOSPODÁRSTVO, DOPRAVA)**

	A	B	C	D	E	F	G
1	+++	+++				++	
2	+++	+++			++		
3			++	++	++		+++
4					+++		+++
5				++			
6				++			+++
7			+++	+++			
8	+++					++	
9			++	++			+++

Zdroj: vlastné spracovanie

**Oblasť: SOCIÁLNA OBLASŤ, ŠPORT, KULTÚRA, VZDELÁVANIE A SPOLUPRÁCA**

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> <li>• záujem obyvateľov obce o poskytovanie sociálnych služieb</li> <li>• záujem samosprávy rozvíjať občiansku spoločnosť</li> <li>• pravidelné organizovanie kultúrno-spoločenských a športových podujatí</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• absencia denného stacionára pre seniorov</li> <li>• potreba rekonštrukcie existujúceho ihriska a absencia detského ihriska</li> <li>• absencia vhodných priestorov na stretávanie sa mládeže</li> <li>• nízka podpora ľudských zdrojov v oblasti</li> </ul>



<ul style="list-style-type: none"> <li>záujem samosprávy podporovať rozvoj predprimárneho a primárneho vzdelávania</li> <li>záujem samosprávy spolupracovať s okolitými obcami, VÚC</li> </ul>	<p>rozvoja kultúry, športu, služieb a vzdelávania</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>nedostatočne rozvinutá cezhraničná spolupráca obce</li> </ul>
<b>PRÍLEŽITOSTI</b>	<b>OHROZENIA</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>možnosti získania finančných zdrojov z fondov EÚ a ostatných grantových programov za účelom rozvoja občianskej vybavenosti</li> <li>realizácia projektov zameraných na podporu sociálnej inklúzie</li> <li>poskytovanie sociálnych služieb na komunitnej úrovni</li> <li>vytvárať viac príležitostí a podmienok na sebarealizáciu mladých</li> <li>podpora celoživotného vzdelávania</li> <li>budovanie cyklotrás v regióne vzhľadom na priaznivé prírodné podmienky</li> <li>vytvorenie podujatí založených na miestnych tradíciách a zvykoch v spolupráci s inými obcami</li> <li>rozvoj cezhraničnej spolupráce za účelom zlepšenia kvality života obce</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>zhoršujúca sa sociálna situácia niektorých skupín obyvateľstva</li> <li>klesanie kvality ľudských zdrojov, nepriaznivý demografický vývoj, migrácia obyvateľstva</li> <li>nedostatočná finančná podpora kultúry, športu a vzdelávania</li> <li>konkurencieschopnosť iných regiónov v oblasti cestovného ruchu</li> <li>nedostatočná propagácia v oblasti vidieckeho turizmu</li> </ul>

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Číslami 1 – 5 sú očíslované silné stránky zo SWOT analýzy, veľkými písmenami A – H sú označené jednotlivé príležitosti zo SWOT analýzy. K vysoko hodnotenej silnej stránke sme priradili príležitosti, ktoré je potrebné podporiť vhodnými aktivitami/projektmi/opatreniami na túto väzbu s očakávaním kladného výsledku/vplyvu.

**Formulár č. A 11 - Matica vzájomných väzieb SWOT analýzy (Oblasť: SOCIÁLNA OBLASŤ, ŠPORT, KULTÚRA, VZDELÁVANIE A SPOLUPRÁCA)**

	A	B	C	D	E	F	G	H
1	+++	+++	+++					
2	++			++	++			+++
3				++			+++	++
4	++					+++	++	++
5				++			++	++

Zdroj: vlastné spracovanie



**Oblasť: ŽIVOTNÉ PROSTREDIE, ODPADOVÉ HOSPODÁRSTVO, VEREJNÉ PRIESTRANSTVÁ**

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"><li>• existencia hodnotných území z environmentálneho hľadiska v katastrálnom území obce</li><li>• relatívne malé zdroje znečistenia prírodného prostredia v katastrálnom území</li><li>• zavádzanie energeticky úsporných opatrení pri novej výstavbe a rekonštrukcii pôvodných objektov</li><li>• existujúci systém separovaného zberu na území obce</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• absencia verejnej kanalizácie v obci s napojením na ČOV</li><li>• nedostatočné environmentálne povedomie obyvateľstva</li><li>• chýbajúca oddychová zóna v obci</li><li>• potreba rekonštrukcie existujúcich verejných priestranstiev</li><li>• nízka úroveň využívania obnoviteľných zdrojov energie</li><li>• malé zdroje znečistenia ovzdušia</li><li>• nedostatok finančných prostriedkov na dobudovanie a modernizáciu environmentálnej infraštruktúry</li><li>• negatívne vplyvy globálneho otepľovania a zmien klímy na životné prostredie</li></ul>
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
<ul style="list-style-type: none"><li>• možnosti získania finančných zdrojov z fondov EÚ a štátneho rozpočtu na účely ochrany prírody a životného prostredia</li><li>• zvýšiť právne vedomie obyvateľstva vo sfére životného prostredia</li><li>• angažovanie lokálnych záujmových skupín v ochrane prírody</li><li>• rozšírenie počtu triedených zložiek komunálneho odpadu</li><li>• odstránenie zdrojov znečistenia povrchových a podzemných vôd ohrozujúcich zdroje vody</li><li>• podpora rozvoja ekologického poľnohospodárstva</li><li>• revitalizácia lokalít významných z hľadiska ochrany biodiverzity</li><li>• revitalizácia existujúcich verejných priestranstiev</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• pretrvávajúce regionálne disparity</li><li>• nezáujem verejnosti o riešenie environmentálnych problémov</li><li>• nedostatok finančných prostriedkov na dobudovanie a modernizáciu environmentálnej infraštruktúry</li><li>• nárast množstva vyvázaných odpadov</li><li>• pretrvávajúce vykurovanie tuhými palivami</li><li>• nedostatočná legislatíva upravujúca problematiku environmentálnych záťaží</li><li>• zhoršenie zdravotného stavu obyvateľstva</li></ul>

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Číslami 1 – 4 sú očíslované silné stránky zo SWOT analýzy, veľkými písmenami A – H sú označené jednotlivé príležitosti zo SWOT analýzy. K vysoko hodnotenej silnej stránke sme priradzovali príležitosti, ktoré je potrebné podporiť vhodnými aktivitami/projektmi/opatreniami na túto väzbu s očakávaním kladného výsledku/ vplyvu.



**Formulár č. A 11 – Matica vzájomných väzieb SWOT analýzy (Oblasť: ŽIVOTNÉ PROSTREDIE, ODPADOVÉ HOSPODÁRSTVO, VEREJNÉ PRIESTRANSTVÁ)**

	A	B	C	D	E	F	G	H
1	+++	+++	+++			++	+++	
2	++	+++	+++			++		
3	++	++	++					
4	+++	++	++	+++	++			

*Zdroj: vlastné spracovanie*

## Kľúčové disparity a hlavné faktory rozvoja obce Závadka

### Kľúčové disparity rozvoja

- migrácia obyvateľstva za prácou do iných regiónov
- pretrvávajúca nezamestnanosť v regióne
- absencia diaľničnej a rýchlostnej siete v regióne
- sociálno-patologické javy a problematika marginalizovaných skupín obyvateľstva
- nesúlad medzi jednotlivými aktérmi v procese regionálneho rozvoja
- absencia významných podnikateľských subjektov na území obce
- absencia marketingu v oblasti rozvoja podnikania
- energeticky náročné verejné budovy
- nízka úroveň využívania obnoviteľných zdrojov energie
- finančná náročnosť údržby technickej infraštruktúry

### Hlavné faktory rozvoja

- polohový potenciál, bezprostredná blízkosť okresného mesta
- dobré dopravné spojenie s okolitými obcami a okresným mestom
- vhodné pôdno-klimatické podmienky
- dobré priestorové možnosti pre ďalší rozvoj obce
- skúsenosti samosprávy s čerpaním prostriedkov z externých zdrojov
- kvalifikovaná pracovná sila
- postupná modernizácia technickej infraštruktúry
- budovanie sociálnej, kultúrnej a športovej infraštruktúry
- postupné investovanie do znižovania energeticky náročnej prevádzky verejných budov

Realizácia Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce závisí od pripravenosti jeho garanta – obce Závadka, spolupráce s partnermi, ako aj vonkajšieho prostredia. Nasledujúca tabuľka uvádza zoznam možných rizík, ktoré môžu pochádzať z vnútorného, alebo vonkajšieho prostredia obce.



**Formulár č. A 13 - Kontrolný zoznam pre hodnotenie možných rizík**

Druh rizika	Objekt rizika	Zdroj rizika	Nežiaduce dôsledky	Pravdepodobnosť
<b>Individuálne</b>	realizácia PHSR	nedôsledný prístup obce k realizácii PHSR a získavaniu vonkajších zdrojov	stagnácia obce	nízka
	realizácia PHSR	nezáujem podnikateľov o spoluprácu pri realizácii PHSR	stagnácia obce	vysoká
<b>Technické</b>	realizácia príslušných opatrení	neúspešnosť v získavaní externých finančných zdrojov na rozvoj infraštruktúry	stagnácia obce	stredná
<b>Ekologické</b>	územie	nečakane zhoršujúce sa klimatické podmienky	zhoršujúce sa podmienky na život v obce	stredná
<b>Sociálne</b>	územie	nedostatok pracovných príležitostí, migrácia obyvateľov za prácou do iných regiónov a zahraničia, starnutie obyvateľstva	nárast sociálno-patologických javov	vysoká
<b>Ekonomické</b>	územie	nedostatok interných a externých finančných zdrojov na rozvoj	nerealizácia rozvojových projektov, zníženie kvality života v obci	vysoká

Zdroj: vlastné spracovanie

Formulár č. A 13 priamo nadväzuje na predchádzajúci formulár č. A 10 v časti ohrozenia a slabé stránky. Hodnotenie a následne riadenie možných rizík je štruktúrovaný prístup k identifikácii, hodnoteniu, monitorovaniu a priebežnej kontrole rizika, ktoré môže nastať a negatívne ovplyvniť realizáciu stanovených cieľov PHSR.

Výstupy kontrolného zoznamu je možné v pláne hodnotenia a monitorovania spracovať do Plánu riadenia rizík realizácie PHSR. Kontrolný zoznam tak poskytuje prehľad o všetkých identifikovaných rizikách, hodnotenie ich významnosti, opatrenia na zníženie ich pravdepodobnosti a možných vplyvov a vlastníkov rizík.



## ČASŤ B: STRATEGICKÁ ČASŤ

Strategická časť nadväzuje na analytickú časť. Záver analytickej časti obsahuje SWOT analýzu a hodnotenie možných rizík.

Strategická časť obsahuje stratégiu rozvoja obce pri zohľadnení jeho vnútorných špecifik a určuje hlavné ciele a priority rozvoja obce pri rešpektovaní princípov regionálnej politiky v záujme dosiahnutia vyváženého udržateľného rozvoja územia obce Závadka.

Pri spracovaní tohto dokumentu boli plno akceptované najvýznamnejšie rozvojové dokumenty týkajúce sa územia obce – Partnerská dohoda Slovenskej republiky na roky 2014-2020, ako aj s Národná stratégia regionálneho rozvoja SR (schválený uznesením Vlády SR č. 222 zo 14. mája 2014), Koncepcia územného rozvoja Slovenska 2001 (KURS 2001), Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Prešovského samosprávneho kraja na roky 2014 - 2020, Územný plán Prešovského samosprávneho kraja, Regionálna inovačná stratégia Prešovského samosprávneho kraja, ako aj zákon č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov.

Ohľadom stanovenia vízie rozvoja územia obce Závadka bolo nutné prihliadať na ten fakt, že sa vzťahuje k dlhodobému horizontu 10 rokov. Vízia by mala byť v súlade s Národnou stratégiou regionálneho rozvoja SR a Programom hospodárskeho a sociálneho rozvoja Prešovského samosprávneho kraja 2014 - 2020.

Vízia regionálneho rozvoja predstavuje stav, ku ktorému má Slovensko za niekoľko rokov dospieť - vymedzuje rámec pre definovanie strategických cieľov a priorít na obdobie 2014 až 2020 s výhľadom do roku 2030, ako aj postupy na ich dosiahnutie. Vízia regionálneho rozvoja Slovenska je definovaná takto:

***„Slovensko ako krajina s vysokou kvalitou života občanov vo všetkých regiónoch. Regionálna politika umožňujúca každému regiónu využívať svoje danosti na prospech svojho trvalo udržateľného hospodárskeho, sociálneho a územného rozvoja, a tým rozvoja Slovenskej republiky ako vysoko vyspelého, hospodársky, politicky a sociálne súdržného štátu, sebavedomého člena Európskej únie.“***

S ohľadom na vyššie uvedené dokumenty národnej a regionálnej úrovne, bola vízia rozvoja obce upravená nasledovne:

***„Obec Závadka bude obcou, v ktorej budú vytvorené podmienky na plnohodnotný život v zdravom prostredí s vybudovanou občianskou a technickou infraštruktúrou zohľadňujúc udržateľný rozvoj. Obec bude hospodársky a sociálne rozvíjajúcou sa obcou s využitím inovácií a nových trendov“.***



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

Pre naplnenie uvedenej vízie obec Závadka stanovila tri prioritné oblasti svojho rozvoja počas rokov 2016 – 2022. Ide sa o tieto oblasti:

1. **hospodárska oblasť,**
2. **sociálna oblasť,**
3. **environmentálna oblasť.**

V týchto prioritných oblastiach rozvoja si obec stanovila strategické ciele a navrhla opatrenia, ktorými tieto strategické ciele dosiahne.

**Formulár č. S 1 – Hierarchia strategických cieľov**

<b>Vízia</b>	<i>Obec Závadka bude obcou v ktorej budú vytvorené podmienky na plnohodnotný život v zdravom prostredí s vybudovanou občianskou a technickou infraštruktúrou zohľadňujúc udržateľný rozvoj. Obec bude hospodársky a sociálne rozvíjajúcou obcou s využitím inovácií a nových trendov.</i>					
<b>Globálne ciele</b>	<b>1. Prioritná oblasť - Hospodárska</b>	<b>2. Prioritná oblasť - Sociálna</b>				<b>3. Prioritná oblasť - Environmentálna</b>
<b>Špecifické ciele</b>	<b>Technická a dopravná infraštruktúra</b>	<b>Vzdelávanie, kultúra, šport</b>	<b>Občianska vybavenosť</b>	<b>Sociálne služby</b>	<b>Bezpečnosť v obci</b>	<b>Životné prostredie a verejné priestranstvá</b>
<b>Tematické ciele</b>	<b>Opatrenie 1.1</b> Modernizácia technickej infraštruktúry <b>Opatrenie 1.2</b> Modernizácia dopravnej infraštruktúry	<b>Opatrenie 2.1</b> Rozvoj vzdelávania, kultúry a športu	<b>Opatrenie 2.2</b> Zlepšenie občianskej vybavenosti obce	<b>Opatrenie 2.3</b> Sociálna starostlivosť	<b>Opatrenie 2.4</b> Bezpečnosť v obci	<b>Opatrenie 3.1</b> Podpora aktivít v oblasti odpadového hospodárstva a ochrany ŽP <b>Opatrenie 3.2</b> Starostlivosť o verejné priestranstvá <b>Opatrenie 3.3</b> Protipovodňová ochrana
<b>Územné ciele</b>	<b>Podpora rozvoja územia obce zameraného na zvyšovanie kvality života.</b>					

Zdroj: vlastné spracovanie



## ČASŤ C: PROGRAMOVÁ ČASŤ

**Programová časť** nadväzuje na strategickú časť a obsahuje zoznam opatrení a aktivít na zabezpečenie realizácie programu rozvoja obce, t. j. obsahuje podrobnejšie rozpracovanie strategických cieľov v hospodárskej, sociálnej a environmentálnej politike minimálne na úroveň opatrení a aktivít, ktoré sú tvorené vecne príbuznými skupinami projektov.

### Metodika tvorby PHSR udáva nasledovný postup:

- Pracovná skupina špecifikovala opatrenia, navrhla k nim aktivity a stanovila poradie dôležitosti opatrení a aktivít, projektov vrátane merateľných ukazovateľov výsledku a dopadu. (Formulár č. P 1 - Tabuľka opatrení, aktivít a projektov podľa oblastí, Formulár č. P 2 - Tabuľka ukazovateľov výsledkov, dopadov).
- Riadiaci tím vypracoval sumárny návrh aktivít a projektov ako východisko pre Akčný plán.
- Riadiaci tím stanovil termíny realizácie aktivít, projektov (roky) a odhad ich financovania (výška a zdroje financovania).
- Riadiaci tím zabezpečil vypracovanie formulárov pre prípravu navrhnutých projektov (Formulár P 3 - Formulár pre prípravu projektu).

### Formulár č. P 1 – Prehľad opatrení, projektov a aktivít podľa oblastí

<b>1. Prioritná oblasť - Hospodárska</b>		
<b>Opatrenie</b>	<b>Projekt/Aktivita</b>	<b>Prioritná oblasť/oblasť</b>
<b>Opatrenie 1.1</b> <b>Modernizácia technickej</b> <b>infraštruktúry</b>	<b>Projekt</b> <b>1.1.1</b> Vybudovanie verejnej kanalizácie	Hospodárska – technická infraštruktúra
	<b>Projekt</b> <b>1.1.2</b> Rekonštrukcia a modernizácia verejného osvetlenia	Hospodárska – technická infraštruktúra
	<b>Projekt</b> <b>1.1.3</b> Modernizácia a rozšírenie technickej infraštruktúry obce	Hospodárska – technická infraštruktúra
<b>Opatrenie č. 1.2</b> <b>Modernizácia dopravnej</b> <b>infraštruktúry</b>	<b>Projekt</b> <b>1.2.1</b> Modernizácia miestnych komunikácií a chodníkov	Hospodárska – dopravná infraštruktúra
	<b>Projekt</b> <b>1.2.2</b> Výstavba miestnych komunikácií a chodníkov	Hospodárska – dopravná infraštruktúra
	<b>Projekt</b> <b>1.2.3</b> Modernizácia a rozšírenie dopravnej infraštruktúry obce	Hospodárska – dopravná infraštruktúra



<b>2. Prioritná oblasť - Sociálna</b>		
<b>Opatrenie</b>	<b>Projekt/Aktivita</b>	<b>Prioritná oblasť/oblasť</b>
<b>Opatrenie 2.1</b> <b>Rozvoj vzdelávania,</b> <b>kultúry a športu</b>	<b>Projekt</b> <b>2.1.1 Výstavba multifunkčného ihriska</b>	Sociálna – šport a voľný čas
	<b>Projekt</b> <b>2.1.2 Detské ihrisko</b>	Sociálna – šport a voľný čas
	<b>Projekt</b> <b>2.1.3 Modernizácia budovy MŠ</b>	Sociálna – vzdelávanie
<b>Opatrenie č. 2.2</b> <b>Zlepšenie občianskej</b> <b>vybavenosti obce</b>	<b>Projekt</b> <b>2.2.1 Rekonštrukcia kultúrneho domu v Závadke</b>	Sociálna – občianska vybavenosť
	<b>Projekt</b> <b>2.2.2 Modernizácia a rozšírenie cintorína</b>	Sociálna – občianska vybavenosť
<b>Opatrenie č. 2.3</b> <b>Sociálna starostlivosť</b>	<b>Projekt</b> <b>2.3.1 Denný stacionár</b>	Sociálna – sociálna starostlivosť
	<b>Projekt</b> <b>2.3.2 Opatrovateľská služba pre seniorov</b>	Sociálna – sociálna starostlivosť
<b>Opatrenie 2.4</b> <b>Bezpečnosť obce</b>	<b>Projekt</b> <b>2.4.1 Kamerový systém v obci Závadka</b>	Sociálna – bezpečnosť

<b>3. Prioritná oblasť - Environmentálna</b>		
<b>Opatrenie</b>	<b>Projekt/Aktivita</b>	<b>Prioritná oblasť/oblasť</b>
<b>Opatrenie č. 3.1</b> <b>Podpora aktivít v oblasti</b> <b>odpadového hospodárstva</b> <b>a ochrany ŽP</b>	<b>Projekt</b> <b>3.1.1 Výstavba obecného kompostoviska</b>	Environmentálna – odpadové hospodárstvo
	<b>Projekt</b> <b>3.1.2. Zberný dvor</b>	Environmentálna – odpadové hospodárstvo
	<b>Projekt</b> <b>3.1.3. Aktivity zamerané na ochranu životného prostredia</b>	Environmentálna – ochrana životného prostredia
<b>Opatrenie č. 3.2</b> <b>Starostlivosť o verejné priestranstvá</b>	<b>Projekt</b> <b>3.2.1 Revitalizácia centrálnej časti obce</b>	Environmentálna – verejné priestranstvá
<b>Opatrenie 3.3</b> <b>Protipovodňová ochrana</b>	<b>Projekt</b> <b>3.1.1 Preventívne opatrenia (melioračný kanál)</b>	Environmentálna – protipovodňová ochrana

Zdroj: vlastné spracovanie

Súčasťou programovej časti je aj stanovenie ukazovateľov pre hodnotenie PHSR. Ukazovatele výsledkov a dopadov pre PHSR obce sú spracované v prehľade v nižšie uvedených tabuľkách.



Ukazovatele sú rozdelené do troch kategórií:

- **ukazovatele výstupu** (práce, tovary a služby, ktoré boli financované počas realizácie aktivít projektu vyjadrené z finančného a vecného hľadiska)
- **ukazovatele výsledku** (okamžitý efekt realizácie aktivít projektu, ktorý je k dispozícii pre cieľovú skupinu alebo sa jedná o služby poskytnuté cieľovej skupine)
- **ukazovatele dopadu** (dlhodobý efekt vplyvu na danú prioritnú oblasť alebo cieľovú skupinu, ktorý však realizátor projektu nemôže ovplyvniť).

Pre oblasť hodnotenia dopadov pre PHSR obce boli ako východiskové hodnoty dopadových ukazovateľov stanovené dopadové ukazovatele na nulovej úrovni a hodnotenie dopadov sa uskutočňuje k roku 2025.



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

Formulár č. P 2 – Zoznam ukazovateľov cieľov/prioritných oblastí PHSR

Typ ukazovateľa	Názov ukazovateľa	Definícia	Informačný zdroj	Merná jednotka	Východisková hodnota	Cieľová hodnota / Rok	
					Rok 2016	2018	2025
PRIORITNÁ OBLASŤ – Hospodárska							
Opatrenie 1.1 Modernizácia technickej infraštruktúry							
1.1.1 Vybudovanie verejnej kanalizácie							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	606 000	1 100 000
	dĺžka novovybudovanej verejnej kanalizácie	výsledok	obecný úrad	m	0	1 200	2 200
	zrealizované projekty technickej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	2
1.1.2 Rekonštrukcia a modernizácia verejného osvetlenia							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	60 000	60 000
	počet zrekonštruovaných svetelných bodov	výsledok	obecný úrad	počet	0	30	30
	počet novovytvorených svetelných bodov	výsledok	obecný úrad	počet	0	10	10
	zrealizované projekty technickej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	1
1.1.3 Modernizácia technickej infraštruktúry obce							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	0	640 000
	dĺžka zmodernizovanej infraštruktúry	výsledok	obecný úrad	m	0	0	1 600
	zrealizované projekty technickej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	0	2



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

Opatrenie č. 1.2 Modernizácia dopravnej infraštruktúry							
1.2.1 Modernizácia miestnych komunikácií a chodníkov							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	100 000	100 000
	počet zmodernizovaných miestnych komunikácií a chodníkov	výsledok	obecný úrad	počet	0	2	2
	zrealizované projekty dopravnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	1
1.2.2 Výstavba miestnych komunikácií a chodníkov							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	0	27 000
	počet novovybudovaných miestnych komunikácií a chodníkov	výsledok	obecný úrad	počet	0	0	1
	zrealizované projekty dopravnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	0	1
1.2.3 Modernizácia a rozšírenie dopravnej infraštruktúry obce							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	N/A	N/A
	počet nových prvkov dopravnej infraštruktúry	výsledok	obecný úrad	počet	0	0	1
	zrealizované projekty dopravnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	0	1

Zdroj: vlastné spracovanie

PRIORITNÁ OBLASŤ – Sociálna							
Opatrenie 2.1 Rozvoj vzdelávania, kultúry a športu							
2.1.1 Výstavba multifunkčného ihriska							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	55 000	55 000
	počet vybudovaných ihrísk	výsledok	obecný úrad	počet	0	1	1



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	1
<b>2.1.2 Detské ihrisko</b>							
<b>Hlavné ukazovatele</b>	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	10 000	10 000
	počet vybudovaných ihrísk	výsledok	obecný úrad	počet	0	1	1
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	1
<b>2.1.3 Modernizácia budovy MŠ</b>							
<b>Hlavné ukazovatele</b>	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	110 000	110 000
	Počet zmodernizovaných objektov	výsledok	obecný úrad	počet	0	1	1
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	1
<b>Opatrenie č. 2.2 Zlepšenie občianskej vybavenosti obce</b>							
<b>2.2.1 Rekonštrukcia kultúrneho domu v Závadke</b>							
<b>Hlavné ukazovatele</b>	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	150 000	150 000
	Počet zrekonštruovaných budov	výsledok	obecný úrad	počet	0	1	1
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	1
<b>2.2.2 Modernizácia a rozšírenie cintorína</b>							
<b>Hlavné ukazovatele</b>	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	0	30 000
	počet zrekonštruovaných areálov	výsledok	obecný úrad	počet	0	0	1



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

	počet nových sektorov	výsledok	obecný úrad	počet	0	0	1
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	1
<b>Opatrenie č. 2.3 Sociálna starostlivosť</b>							
<b>2.3.1 Denný stacionár</b>							
<b>Hlavné ukazovatele</b>	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	220 000	220 000
	počet zriadených denných stacionárov	výsledok	obecný úrad	počet	0	1	1
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	1
<b>2.3.2 Opatrovateľská služba pre seniorov</b>							
<b>Hlavné ukazovatele</b>	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	7 000	18 000
	Počet poskytovaných služieb	výsledok	obecný úrad	počet	0	2	3
	Počet klientov	výsledok	obecný úrad	počet	0	20	50
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	2
<b>Opatrenie 2.4 Bezpečnosť obce</b>							
<b>2.4.1 Kameraný systém v obci Závadka</b>							
<b>Hlavné ukazovatele</b>	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	10 000	10 000
	počet kamier	výsledok	obecný úrad	počet	0	5	5



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	1
--	--	-------	-------------	-------	---	---	---

Zdroj: vlastné spracovanie

PRIORITNÁ OBLASŤ – Environmentálna							
Opatrenie č. 3.1 Podpora aktivít v oblasti odpadového hospodárstva a ochrany ŽP							
3.1.1 Výstavba obecného kompostoviska							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	55 000	55 000
	počet vybudovaných kompostovísk	výsledok	obecný úrad	počet	0	1	1
	zrealizované projekty environmentálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	1
3.1.2. Zberný dvor							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	0	90 000
	počet vybudovaných zberných dvorov	výsledok	obecný úrad	počet	0	0	1
	zrealizované projekty environmentálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	0	1
Opatrenie č. 3.2 Starostlivosť o verejné priestranstvá							
3.2.1 Revitalizácia centrálnej časti obce							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	100 000	200 000
	počet zrevitalizovaných častí obce	výsledok	obecný úrad	počet	0	1	2
	zrealizované projekty environmentálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	1	2



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

Opatrenie 3.3 Protipovodňová ochrana							
3.3.1 Preventívne opatrenia (melioračný kanál)							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	obecný úrad	EUR	0	0	700 000
	počet protipovodňových opatrení mimo vodného toku	výsledok	obecný úrad	počet	0	0	1
	zrealizované projekty environmentálnej infraštruktúry	dopad	obecný úrad	počet	0	0	1

Zdroj: vlastné spracovanie



Súčasťou programovej časti je aj stanovenie ukazovateľov pre hodnotenie PHSR. Ukazovatele výsledkov a dopadov pre PHSR obce sú spracované v prehľade vo vyššie uvedených tabuľkách.

Ukazovatele sú rozdelené do troch kategórií:

- **ukazovatele výstupu** (práce, tovary a služby, ktoré boli financované počas realizácie aktivít projektu vyjadrené z finančného a vecného hľadiska)
- **ukazovatele výsledku** (okamžitý efekt realizácie aktivít projektu, ktorý je k dispozícii pre cieľovú skupinu alebo sa jedná o služby poskytnuté cieľovej skupine)
- **ukazovatele dopadu** (dlhodobý efekt vplyvu na danú prioritnú oblasť alebo cieľovú skupinu, ktorý však realizátor projektu nemôže ovplyvniť).

Pre oblasť hodnotenia dopadov pre PHSR obce boli ako východiskové hodnoty dopadových ukazovateľov stanovené dopadové ukazovatele na nulovej úrovni a hodnotenie dopadov sa uskutočňuje k roku 2025.

#### **Formulár č. P 3 – Súhrnný prehľad projektových zámerov obce**

- tvorí samostatnú prílohu dokumentu.



#### Formulár č. P 4 - Formulár pre prípravu projektov

Všetky dôležité, príp. finančne náročnejšie projekty na roky 2016 až 2018 sú podrobnejšie spracované v nižšie uvedených Formulároch na prípravu projektov zoradené podľa prioritných oblastí.

#### 1. prioritná oblasť – Hospodárska politika

##### Základné údaje o projektovom zámere č. 1

Názov projektu	Vybudovanie verejnej kanalizácie – I. etapa
Garant	Obec Závadka
Kontaktná osoba garanta	Renáta Bešáková – starostka obce
Partneri garanta (spolupráca s ...)	Obyvatelia obce a návštevníci obce
Začatie a ukončenie projektu (od ..... do .....)	2016 - 2018
Stav projektu pred realizáciou	Absencia verejnej kanalizácie spôsobujúca znižovanie komfortu bývania obyvateľov obce a zaťažovanie životného prostredia.
Cieľ projektu	Vybudovanie verejnej kanalizácie v obci za účelom zvyšovania kvality života obyvateľov, modernizácie technickej infraštruktúry a lepších podmienok pre rozvoj obce.
Výstupy	Vybudovaná verejná kanalizácia v obci Závadka.
Užívatelia	Obyvatelia, návštevníci obce a podnikateľské subjekty
Indikátory monitoringu	Dĺžka novovybudovanej verejnej kanalizácie – 1 200 m
Zmluvné podmienky	VO – výber dodávateľa
Riziká	Neschválenie NFP (dotácie), Výber dodávateľa cez VO
Poznámky	-

##### Realizácia projektu

Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu	Termín (mesiac/rok)
Príprava projektovej dokumentácie	-	2016 - 2017
Spracovanie a registrácia žiadosti o NFP, zhromaždenie príloh	-	N/A (záleží od termínu vyhlásenia výzvy)
Verejné obstarávanie	-	N/A (záleží od termínu vyhlásenia výzvy)
Realizácia projektu	-	N/A (záleží od termínu vyhlásenia výzvy)
Kolaudácia	-	2018

##### Financovanie projektu



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

Druh výdavku	Termín (rok)	Náklady spolu (eur)	z toho verejný zdroj				z toho súkromný zdroj
			EU	ŠR	VÚC	Obec	
Projektová dokumentácia	2016 - 2017	6 000,00	5 100,00	600,00		300,00	
Realizácia projektu	2017-2018	600 000,00	510 000,00	60 000,00		30 000,00	
<b>Spolu</b>		<b>606 000,00</b>	<b>515 100,00</b>	<b>60 600,00</b>		<b>30 300,00</b>	

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Základné údaje o projektovom zámere č. 2		
Názov projektu		Rekonštrukcia a modernizácia verejného osvetlenia
Garant		Obec Závadka
Kontaktná osoba garanta		Renáta Bešáková – starostka obce
Partneri garanta (spolupráca s ...)		Obyvatelia obce a návštevníci obce
Začatie a ukončenie projektu (od ..... do .....)		2016 - 2018
Stav projektu pred realizáciou		Technicky zastarané, energeticky náročné verejné osvetlenie nespĺňajúce súčasné požiadavky na prevádzku.
Cieľ projektu		Modernizácia a energetická úspornosť verejného osvetlenia v obci Závadka.
Výstupy		Počet vymenených svetelných bodov – 30, počet nových svetelných bodov – 10
Užívatelia		Obyvatelia a návštevníci obce
Indikátory monitoringu		Energetická úspornosť
Zmluvné podmienky		VO – výber dodávateľa
Riziká		Neschválenie NFP (dotácie), Výber dodávateľa cez VO
Poznámky		-
Realizácia projektu		
Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu	Termín (mesiac/rok)
Príprava projektovej dokumentácie	-	2016
Spracovanie a registrácia žiadosti o NFP, zhromaždenie príloh	-	N/A (záleží od termínu vyhlásenia výzvy)
Verejné obstarávanie	-	N/A (záleží od termínu vyhlásenia výzvy)
Realizácia projektu	-	N/A (záleží od termínu



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

			vyhlásenia výzvy)				
Kolaudácia			2018				
Financovanie projektu							
Druh výdavku	Termín (rok)	Náklady spolu (eur)	z toho verejný zdroj				z toho súkromný zdroj
			EU	ŠR	VÚC	Obec	
Projektová dokumentácia	2016	3 000,00	2 550,00	300,00		150,00	
Realizácia projektu	2017-2018	57 000,00	48 450,00	5 700,00		2 850,00	
Spolu		60 000,00	51 000,00	6 000,00		3 000,00	

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Základné údaje o projektovom zámere č. 3		
Názov projektu	Modernizácia miestnych komunikácií a chodníkov	
Garant	Obec Závadka	
Kontaktná osoba garanta	Renáta Bešáková – starostka obce	
Partneri garanta (spolupráca s ...)	Obyvatelia obce a návštevníci obce	
Začatie a ukončenie projektu (od ..... do .....)	2016 - 2018	
Stav projektu pred realizáciou	Nevyhovujúci stav miestnych komunikácií a chodníkov na území obce.	
Cieľ projektu	Modernizácia miestnych komunikácií a chodníkov na území obce Závadka.	
Výstupy	Zrekonštruované a zmodernizované miestne komunikácie a chodníky.	
Užívatelia	Obyvatelia a návštevníci obce	
Indikátory monitoringu	Počet zmodernizovaných miestnych komunikácií a chodníkov - 2	
Zmluvné podmienky	VO – výber dodávateľa	
Riziká	Neschválenie NFP (dotácie), Výber dodávateľa cez VO	
Poznámky	-	
Realizácia projektu		
Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu	Termín (mesiac/rok)
Príprava projektovej dokumentácie	-	2016
Spracovanie a registrácia žiadosti o NFP, zhromaždenie príloh	-	2016
Verejné obstarávanie	-	2016



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

Realizácia projektu		-		N/A (záleží od termínu schválenia žiadosti o NFP)			
Kolaudácia		-		2017-2018			
Financovanie projektu							
Druh výdavku	Termín (rok)	Náklady spolu (eur)	z toho verejné zdroje				z toho súkromné zdroje
			EU	ŠR	VÚC	Obec	
Projektová dokumentácia	2016	2 500,00	2 125,00	250,00		125,00	
Realizácia projektu	2016 - 2017	97 500,00	82 875,00	9 750,00		4 875,00	
Spolu		100 000,00	85 000,00	10 000,00		5 000,00	

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

## 2. prioritná oblasť – Sociálna politika

### Základné údaje o projektovom zámere č. 4

Názov projektu	Výstavba multifunkčného ihriska
Garant	Obec Závadka
Kontaktná osoba garanta	Renáta Bešáková – starostka obce
Partneri garanta (spolupráca s ...)	Obyvatelia obce a návštevníci obce
Začatie a ukončenie projektu (od ..... do .....)	2017 - 2018
Stav projektu pred realizáciou	Absencia multifunkčného ihriska v obci Závadka.
Cieľ projektu	Výstavba multifunkčného ihriska v obci za účelom zlepšenia podmienok pre rozvoj športu a aktívne trávenie voľného času.
Výstupy	Nové multifunkčné ihrisko.
Užívatelia	Široká verejnosť
Indikátory monitoringu	Počet vybudovaných ihrísk
Zmluvné podmienky	VO – výber dodávateľa
Riziká	Neschválenie dotácie, Výber dodávateľa cez VO, nedostatok finančných prostriedkov
Poznámky	-

### Realizácia projektu

Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu	Termín (mesiac/rok)
Príprava projektovej dokumentácie	-	2016
Spracovanie a registrácia žiadosti o dotáciu, zhromaždenie príloh	-	N/A (záleží od termínu vyhlásenia výzvy)
Verejné obstarávanie	-	N/A (záleží od termínu)



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

			vyhlásenia výzvy)				
Realizácia projektu		-	N/A (záleží od termínu vyhlásenia výzvy)				
Kolaudácia		-	2018				
Financovanie projektu							
Druh výdavku	Termín (rok)	Náklady spolu (eur)	z toho verejné zdroje				z toho súkromné zdroje
			EU	ŠR	VÚC	Obec	
Projektová dokumentácia	2016	2 000,00				2 000,00	
Realizácia projektu	2017 - 2018	53 000,00		50 350,00		2 650,00	
Spolu		55 000,00		50 350,00		4 650,00	

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

<b>Základné údaje o projektovom zámere č. 5</b>	
Názov projektu	Modernizácia budovy MŠ
Garant	Obec Závadka
Kontaktná osoba garanta	Renáta Bešáková – starostka obce
Partneri garanta (spolupráca s ...)	Obyvatelia obce
Začatie a ukončenie projektu (od ..... do .....)	2017 - 2018
Stav projektu pred realizáciou	Energeticky náročná prevádzka budovy materskej školy, nespĺňajúca súčasné požiadavky a trendy na energeticky úsporné budovy.
Cieľ projektu	Zníženie energetickej náročnosti verejnej budovy, materskej školy. Skvalitnenie poskytovaných služieb občanom. Efektívnejšie vynakladanie finančných prostriedkov na prevádzku.
Výstupy	Zrekonštruovaná budova materskej školy spĺňajúca požiadavky na energeticky úsporné verejné budovy.
Užívatelia	Obyvatelia a návštevníci obce
Indikátory monitoringu	Úspora energií
Zmluvné podmienky	VO – výber dodávateľa
Riziká	Neschválenie dotácie, Výber dodávateľa cez VO, nedostatok finančných prostriedkov
Poznámky	-
<b>Realizácia projektu</b>	
Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu
	Termín (mesiac/rok)



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

Príprava projektovej dokumentácie	-	2016					
Spracovanie a registrácia žiadosti o NFP/dotácie, zhromaždenie príloh	-	N/A (záleží od termínu vyhlásenia výzvy)					
Verejné obstarávanie	-	N/A (záleží od termínu vyhlásenia výzvy)					
Realizácia projektu	-	N/A (záleží od termínu vyhlásenia výzvy)					
Kolaudácia	-	2018					
Financovanie projektu							
Druh výdavku	Termín (rok)	Náklady spolu (eur)	z toho verejné zdroje				z toho súkromné zdroje
			EU	ŠR	VÚC	Obec	
Projektová dokumentácia	2016	2 500,00				2 500,00	
Realizácia projektu	2017 - 2018	107 500,00		102 125,00		5 375,00	
Spolu		110 000,00		102 125,00		7 875,00	

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

<b>Základné údaje o projektovom zámere č. 6</b>	
Názov projektu	Rekonštrukcia kultúrneho domu v Závadke
Garant	Obec Závadka
Kontaktná osoba garanta	Renáta Bešáková – starostka obce
Partneri garanta (spolupráca s ...)	Obyvatelia obce
Začatie a ukončenie projektu (od ..... do .....)	2016 - 2018
Stav projektu pred realizáciou	Súčasný stav kultúrneho domu nespĺňajúci súčasné požiadavky na hospodárnu prevádzku verejných budov.
Cieľ projektu	Modernizácia objektu kultúrneho domu za účelom zníženia energetickej náročnosti prevádzky a zvýšenia kvality poskytovaných služieb pre verejnosť.
Výstupy	Zrekonštruovaný kultúrny dom
Užívatelia	Široká verejnosť
Indikátory monitoringu	Počet zrekonštruovaných budov
Zmluvné podmienky	VO – výber dodávateľa
Riziká	Neschválenie NFP (dotácie), Výber dodávateľa cez VO, nedostatok finančných prostriedkov
Poznámky	-
<b>Realizácia projektu</b>	



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu	Termín (mesiac/rok)					
Príprava projektovej dokumentácie	-	2016					
Spracovanie a registrácia žiadosti o NFP/dotácie, zhromaždenie príloh	-	2016					
Verejné obstarávanie	-	N/A (záleží od termínu schválenia žiadosti o NFP/dotácie)					
Realizácia projektu	-	N/A (záleží od termínu schválenia žiadosti o NFP/dotácie)					
Kolaudácia	-	2018					
Financovanie projektu							
Druh výdavku	Termín (rok)	Náklady spolu (eur)	z toho verejné zdroje				z toho súkromné zdroje
			EU	ŠR	VÚC	Obec	
Projektová dokumentácia	2016	3 000,00				3 000,00	
Realizácia projektu	2016 - 2018	147 000,00	124 950,00	14 700,00		7 350,00	
Spolu		150 000,00	124 950,00	14 700,00		10 350,00	

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

<b>Základné údaje o projektovom zámere č. 7</b>	
Názov projektu	Denný stacionár
Garant	Obec Závadka
Kontaktná osoba garanta	Renáta Bešáková – starostka obce
Partneri garanta (spolupráca s ...)	Obyvatelia obce
Začatie a ukončenie projektu (od ..... do .....)	2017 - 2018
Stav projektu pred realizáciou	Absencia denného stacionára v obci vzhľadom na potrebu zabezpečenia starostlivosti o seniorov.
Cieľ projektu	Vybudovať denný stacionár za účelom zlepšenia poskytovania sociálnych služieb a adekvátnej starostlivosti o seniorov.
Výstupy	Zriadení denný stacionár
Užívatelia	Klienti denného stacionára, obyvatelia obce
Indikátory monitoringu	Počet zriadených denných stacionárov
Zmluvné podmienky	VO – výber dodávateľa
Riziká	Neschválenie dotácie, Výber dodávateľa cez VO, nedostatok finančných prostriedkov



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

Poznámky			-				
Realizácia projektu							
Fáza/míľnik		Súčinnosť iného odboru alebo subjektu			Termín (mesiac/rok)		
Príprava projektovej dokumentácie		-			2017		
Spracovanie a registrácia žiadosti o NFP/dotácie, zhromaždenie príloh		-			N/A (záleží od termínu schválenia žiadosti o NFP/dotácie)		
Verejné obstarávanie		-			N/A (záleží od termínu schválenia žiadosti o NFP/dotácie)		
Realizácia projektu		-			N/A (záleží od termínu schválenia žiadosti o NFP/dotácie)		
Kolaudácia		-			2018		
Financovanie projektu							
Druh výdavku	Termín (rok)	Náklady spolu (eur)	z toho verejný zdroj				z toho súkromný zdroj
			EU	ŠR	VÚC	Obec	
Projektová dokumentácia	2017	5 000,00	4 250,00	500,00		250,00	
Realizácia projektu	2017 - 2018	215 000,00	182 750,00	21 500,00		10 750,00	
Spolu		220 00,00	187 000,00	22 000,00		11 000,00	

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

### 3. prioritná oblasť – Environmentálna politika

Základné údaje o projektovom zámere č. 8	
Názov projektu	Výstavba obecného kompostoviska
Garant	Obec Závadka
Kontaktná osoba garanta	Renáta Bešáková – starostka obce
Partneri garanta (spolupráca s ...)	Obyvatelia obce a návštevníci obce
Začatie a ukončenie projektu (od ..... do .....)	2017 - 2018
Stav projektu pred realizáciou	Potreba riešenia odpadu (najmä BRO) a obmedzenie vzniku nelegálnych skládok odpadu.



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

Cieľ projektu	Vybudovanie kompostoviska a eliminácia vzniku nelegálnych skládok odpadu.						
Výstupy	Vybudované obecné kompostovisko						
Užívatelia	Obyvatelia obce						
Indikátory monitoringu	Počet vybudovaných kompostovísk						
Zmluvné podmienky	VO – výber dodávateľa						
Riziká	Neschválenie dotácie, Výber dodávateľa cez VO, nedostatok finančných prostriedkov						
Poznámky	-						
Realizácia projektu							
Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu			Termín (mesiac/rok)			
Príprava projektovej dokumentácie	-			2017			
Spracovanie a registrácia žiadosti o NFP/dotácie, zhromaždenie príloh	-			N/A (záleží od termínu schválenia žiadosti o NFP/dotácie)			
Verejné obstarávanie	-			N/A (záleží od termínu schválenia žiadosti o NFP/dotácie)			
Realizácia projektu	-			N/A (záleží od termínu schválenia žiadosti o NFP/dotácie)			
Kolaudácia	-			2018			
Financovanie projektu							
Druh výdavku	Termín (rok)	Náklady spolu (eur)	z toho verejné zdroje				z toho súkromné zdroje
			EU	ŠR	VÚC	Obec	
Projektová dokumentácia	2017	2 500,00	2 125,00	250,00		125,00	
Realizácia projektu	2017 - 2018	52 500,00	44 625,00	5 250,00		2 625,00	
Spolu		55 000,00	46 750,00	5 500,00		2 750,00	

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

<b>Základné údaje o projektovom zámere č. 9</b>	
Názov projektu	Revitalizácia centrálnej časti obce
Garant	Obec Závadka
Kontaktná osoba garanta	Renáta Bešáková – starostka obce



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

Partneri garanta (spolupráca s ...)		Obyvatelia obce a návštevníci obce					
Začatie a ukončenie projektu (od ..... do .....)		2017 - 2018					
Stav projektu pred realizáciou		Absencia centrálnej oddychovej zóny na území obce plniacej rekreačno-oddychovú zónu.					
Cieľ projektu		Vytvorenie centrálnej oddychovej zóny na území obce s osadením prvkov drobnej architektúry a vytvorenie podmienok na trávenie voľného času.					
Výstupy		Zrevitalizovaná centrálna časť obce					
Užívatelia		Široká verejnosť					
Indikátory monitoringu		Počet zrevitalizovaných častí obce					
Zmluvné podmienky		VO – výber dodávateľa					
Riziká		Neschválenie dotácie, Výber dodávateľa cez VO, nedostatok finančných prostriedkov					
Poznámky		-					
Realizácia projektu							
Fáza/míľnik		Súčinnosť iného odboru alebo subjektu			Termín (mesiac/rok)		
Príprava projektovej dokumentácie		-			2017		
Spracovanie a registrácia žiadosti o NFP/dotácie, zhromaždenie príloh		-			N/A (záleží od termínu schválenia žiadosti o NFP/dotácie)		
Verejné obstarávanie		-			N/A (záleží od termínu schválenia žiadosti o NFP/dotácie)		
Realizácia projektu		-			N/A (záleží od termínu schválenia žiadosti o NFP/dotácie)		
Kolaudácia		-			2018		
Financovanie projektu							
Druh výdavku	Termín (rok)	Náklady spolu (eur)	z toho verejné zdroje				z toho súkromné zdroje
			EU	ŠR	VÚC	Obec	
Projektová dokumentácia	2017	2 000,00	1 700,00	200,00		100,00	
Realizácia projektu	2017 - 2018	98 000,00	83 300,00	9 800,00		4 900,00	
Spolu		100 000,00	85 000,00	10 000,00		5 000,00	

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012



## ČASŤ D: REALIZAČNÁ ČASŤ

**Realizačná časť** je zameraná na popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie programu rozvoja obce, systém monitorovania a hodnotenia plnenia programu rozvoja obce na základe stanovených merateľných ukazovateľov, vecný a časový harmonogram realizácie programu rozvoja obce formou akčných plánov.

Táto časť obsahuje:

- popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie PHSR, spôsob komunikácie, kooperácie a koordinácie
- stručný popis komunikačnej stratégie PHSR k jednotlivým cieľovým skupinám
- systém monitorovania a hodnotenia
- akčný plán na daný rozpočtový rok s výhľadom na 2 roky (2016+2) - vecný a časový harmonogram realizácie jednotlivých opatrení a projektov.

### Popis postupov organizačného a inštitucionálneho zabezpečenia realizácie PHSR

Realizácia PHSR obce je činnosťou samosprávy obce a obec ju vykonáva prostredníctvom svojich orgánov (obecné zastupiteľstvo, starosta). Samospráva jedenkrát ročne získa a spracuje pripomienky poslancov, partnerov a verejnosti, do leta v čase začiatku prípravy rozpočtu na ďalší rok. Táto činnosť naplánovaná do termínu september príslušného roku, kedy bude predložené hodnotenie PHSR za predchádzajúci rok, aj jeho prípadná aktualizácia.

Vo vzťahu k realizácii PHSR obecné zastupiteľstvo berie na vedomie návrh strategickej časti dokumentu, schvaľuje celý dokument PHSR a každoročne schvaľuje vyhodnotenie jeho plnenia. Obecné zastupiteľstvo taktiež schvaľuje spolufinancovanie projektov. Obecné zastupiteľstvo schvaľuje každoročne hodnotiace a monitorovacie správy, rozhoduje o prípadných zmenách a aktualizácii programu.

Najvyšším výkonným orgánom obce a jeho predstaviteľom je starosta. Rozhoduje vo všetkých veciach správy obce, ktoré nespádajú do právomocí a kompetencií obecného zastupiteľstva. Starosta sa spolupodieľal na príprave dokumentu, riadil proces realizácie, podpisuje schválenie celého dokumentu, vykonáva uznesenia a zastupuje obec vo vzťahu k štátnym orgánom, k právnickým a fyzickým osobám (radiace orgány príslušných operačných programov, dodávateľa, kontrolné skupiny projektov a i.).

Inštitucionálnu a administratívnu stránku zabezpečuje obecný úrad. Vzhľadom na personálne poddimenzovanie obecnej samosprávy, bude obecný úrad (v prípade nutnosti a zváženia možností) spolupracovať s externými konzultačnými spoločnosťami.

### Stručný popis komunikačnej stratégie

Rôzne formy komunikácie budú súčasťou každého z pripravovaných a realizovaných projektov PHSR v rámci povinnej i nep povinnej činnosti informovania a publicity (pri projektoch financovaných z EŠIF a dotačných titulov). Vzhľadom na charakter obce, prebieha komunikácia osobným stykom s predstaviteľmi/zamestnancami obce, alebo priamou účasťou na zasadnutiach



obecného zastupiteľstva. Dôležitým nástrojom komunikácie je pre obec webová stránka obce, informačná tabuľa a obecný rozhlas. Komunikácia s obyvateľmi prebieha neustále až do ukončenia platnosti PHSR. Ďalším nástrojom komunikácie sú i rokovania v rámci obecného zastupiteľstva, kde materiál na rokovanie pripravuje starosta obce v súčinnosti so zamestnancami obce. Rovnako tak hlavný kontrolór, vychádzajúc z definície jeho funkcie, môže dať stanovisko k prerokovanému materiálu.

#### Systém monitorovania a hodnotenia

Proces monitorovania PHSR sa vykonáva systematicky a priebežne počas celého trvania PHSR až do ukončenia jeho platnosti. Vstupnými údajmi pre monitorovanie sú uvedené vo Formulári P2 – ukazovatele výstupu, výsledku a dopadu projektu. Výstupom monitorovania je monitorovacia správa za príslušný rok schválená obcou, resp. monitorovacia správa schválená riadiacim orgánom v systéme ITMS alebo podobnom. Za prípravu monitorovacej správy zodpovedá príslušný garant podľa povahy projektu. Jednať sa pritom môže o starostu obce, hlavného kontrolóra obce, poslancov, resp. inú poverenú osobu. Cieľom monitorovania je získavanie informácií o reálnom plnení opatrení, o prípadnom negatívnom vývoji, spôsobe realizácie, definovanie a prijatie nápravných opatrení.

Samospráva jedenkrát ročne získa a spracuje pripomienky partnerov, obecného úradu, poslancov a verejnosti, do leta v čase začiatku prípravy rozpočtu na ďalší rok. Táto činnosť je naplánovaná do termínu príslušného roku, kedy bude predložené hodnotenie PHSR za predchádzajúci rok, jeho prípadná aktualizácia, hodnotenie ukazovateľov vrátane korekcií v rámci pravidelného každoročného hodnotenia. V prípade nutnosti korekcií mimo stanovené termíny vykoná korekciu starosta obce. Celkový plán hodnotenia je spracovaný vo Formulári R5.

#### **Formulár č. R 1 – Akčný plán**

<b>Akčný plán pre oblasť PO O1 Hospodárska oblasť</b>				
Opatrenie, aktivita	Termín (rok)	Zodpovedný	Financovanie	Ukazovateľ výstupu
<b>Opatrenie 1.1. Modernizácia technickej infraštruktúry</b>				
Projekt 1.1.1 Vybudovanie verejnej kanalizácie	2016 - 2018	samospráva obce	rozpočet EÚ, štátny rozpočet a rozpočet obce	Dĺžka novovybudovanej verejnej kanalizácie
Projekt 1.1.2 Rekonštrukcia a modernizácia verejného osvetlenia	2016 - 2018	samospráva obce	rozpočet EÚ, štátny rozpočet a rozpočet obce	počet zrekonštruovaných svetelných bodov
<b>Opatrenie 1.2. Modernizácia dopravnej infraštruktúry</b>				
Projekt 1.2.1 Modernizácia miestnych	2016 - 2017	samospráva obce	rozpočet EÚ, štátny	počet zmodernizovaných



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

komunikácií a chodníkov			rozpočet a rozpočet obce	miestnych komunikácií a chodníkov
-------------------------	--	--	--------------------------	-----------------------------------

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Akčný plán pre oblasť PO O2 Sociálna oblasť				
Opatrenie, aktivita	Termín (rok)	Zodpovedný	Financovanie	Ukazovateľ výstupu
Opatrenie 2.1. Rozvoj vzdelávania, kultúry a športu				
Projekt 2.1.1 Výstavba multifunkčného ihriska	2017 - 2018	samospráva obce	štátny rozpočet a rozpočet obce	počet vybudovaných ihrísk
Projekt 2.1.3 Modernizácia budovy MŠ	2017 - 2018	samospráva obce	štátny rozpočet a rozpočet obce	počet zmodernizovaných objektov
Opatrenie 2.2. Zlepšenie občianskej vybavenosti obce				
Projekt 2.2.1 Rekonštrukcia kultúrneho domu v Závadke	2016 - 2018	samospráva obce	štátny rozpočet a rozpočet obce	počet zrekonštruovaných budov
Opatrenie 2.3. Sociálna starostlivosť				
Projekt 2.3.1. Denný stacionár	2016 - 2018	samospráva obce	štátny rozpočet a rozpočet obce	počet zriadených denných stacionárov

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Akčný plán pre oblasť PO O3 Environmentálna oblasť				
Opatrenie, aktivita	Termín (rok)	Zodpovedný	Financovanie	Ukazovateľ výstupu
Opatrenie 3.1. Podpora aktivít v oblasti odpadového hospodárstva a ochrany ŽP				
Projekt 3.1.1 Výstavba obecného kompostoviska	2017 - 2018	samospráva obce	rozpočet EÚ, štátny rozpočet a rozpočet obce	počet vybudovaných kompostovísk
Opatrenie 3.2. Starostlivosť o verejné priestranstvá				
Projekt 3.2.1	2017 - 2018	samospráva obce	rozpočet EÚ,	počet



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

Revitalizácia centrálnej časti obce			štátny rozpočet a rozpočet obce	zrevitalizovaných častí obce
-------------------------------------	--	--	---------------------------------	------------------------------

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Akčný plán je dokument na naplnenie cieľov a myšlienok konkrétnymi činmi. V súlade s dobrým finančným riadením by mal byť každý rok aktualizovaný a pripravený minimálne na 3 roky s priamou väzbou na rozpočet. Vzor kontrolného zoznamu pre hodnotenie PHSR ako strategického dokumentu, príklad záznamu z monitorovania a vzor monitorovacej správy prinášame v nižšie uvedených formulároch R 2, R 3 a R 4.

**Formulár č. R 2 - Kritéria hodnotenia PHSR (Vzor)**

P. č.	Skupina kritérií Kritérium	Váha kritéria/ Body	Rozsah bodového hodnotenia	Poznámka
1.	Obsah dokumentu		0-4	
2.	Väzby dokumentu na iné strategické dokumenty na miestnej, regionálnej a národnej úrovni		0-4	
3.	Súlady navrhovanej stratégie s potenciálom územia/zdrojmi		0-4	
4.	Postupy hodnotenia a monitorovania		0-4	
5.	Zrozumiteľnosť dokumentu		0-4	
	<b>Spolu</b>			

Zdroj: vlastné spracovanie

**Formulár č. R 3 - Záznam z monitorovania**

**Príklad**

Monitorovanie a hodnotenie
Správa o plnení akčného plánu obce Závadka k 31.12.2016 bola spracovaná v zmysle Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na obdobie 2016 – 2022 s výhľadom do roku 2025.
Cieľom monitoringu Akčného plánu obce Závadka je zostaviť komplexnú informáciu o tom, ako sa plnia opatrenia navrhnuté v PHSR mesta počas celého obdobia platnosti dokumentu v rokoch 2016 – 2022 s výhľadom do roku 2025. Tieto údaje sú k dispozícii pre samosprávu a širokú verejnosť.



Akčný plán obce Závadka je zoradený podľa priorít, oblastí a opatrení. Ku každému opatreniu je priradený garant, ktoré úlohou je zabezpečiť realizáciu navrhnutých aktivít a monitorovať ich plnenie. Odpočet aktivít v akčnom pláne je spracovaný z pohľadu Obce Závadka, v niektorých prípadoch je ako realizátor danej aktivity uvedený iný subjekt (investor, prevádzkovateľ, partnerská inštitúcia a pod.) V akčnom pláne sú vymenované aktivity bežného, kapitálového a podporného charakteru v časovom slede. Ide o aktivity, ktoré je potrebné realizovať v ďalšom období. Akčný plán je spracovaný na základe údajov v schválenom rozpočte obce a schválených strategických dokumentoch obce.

Aktuálna verzia akčného plánu je dostupná na webovej stránke: [www.zavadkahe.sk](http://www.zavadkahe.sk)

Pripomienky k akčnému plánu obce je možné zaslať e-mailom na adresu: [obeczavadka@stonline.sk](mailto:obeczavadka@stonline.sk)

Ďalší monitoring akčného plánu sa uskutoční ku dňu 31.12.2017

*Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012*



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

**Formulár č. R 4 - Vzor monitorovacej správy**

**Príklad**

Monitorovacia správa									
Úroveň prvku stratégie	Opis prvkov stratégie	Plánovaný termín realizácie	Ukazovateľ výstupu/výsledku	Počiatočná hodnota ukazovateľa	Plánovaná hodnota ukazovateľa	Skutočná hodnota ukazovateľa	Rozpočet obce od do	Externé zdroje od do	Realizácia aktivít od do a plán na obdobie od do
Cieľ 3	Občianska vybavenosť								
Opatrenie 2.2	Zlepšenie občianskej vybavenosti obce								
A. 2.2.1.	Rekonštrukcia kultúrneho domu v Závadke	2016 - 2018	Počet zrekonštruovaných budov	0	1	1	7 350,00	139 650,00	
atď.									

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

**Textová časť – Opis realizácie aktivít a plán na obdobie od 2016 do 2017**

**A. 2.2.1 Rekonštrukcia kultúrneho domu v Závadke**

V rozpočte na rok 2016 bola plánová suma 3 000,00 Eur na vypracovanie projektovej dokumentácie. Náklady na vypracovanie projektovej dokumentácie financovala obec z vlastných zdrojov.

Plán 2017 – 2018: do rozpočtu na rok 2017 resp. 2018 naplánovať financie pre realizáciu projektu vo výške 147 000,00 Eur.



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

Plán hodnotenia a monitorovania musí byť neoddeliteľnou súčasťou realizačnej časti a podkladom pre prácu riadiaceho tímu a zapojenie širokej verejnosti do konkrétnych aktivít.

**Formulár č. R 5 - Plán hodnotenia a monitorovania**

Plán priebežných hodnotení PHSR na programové obdobie 2016 – 2022		
Typ hodnotenia	Vykonať prvýkrát	Dôvod vykonania/ periodicita
<b>Strategické hodnotenie</b>	najskôr v roku 2019	podľa rozhodnutia obce/koordinátora PHSR a vzniknutej spoločenskej potreby
Tematické hodnotenie časti PHSR	2018	téma hodnotenia identifikovaná ako riziková časť vo výročnej monitorovacej správe za predchádzajúci kalendárny rok
Ad hoc mimoriadne hodnotenie	nerozhoduje	pri značnom odklone od stanovených cieľov a doľahnutých hodnôt ukazovateľov
		pri návrhu na revíziu PHSR
Ad hoc hodnotenie celého PHSR alebo jeho časti	2018-2025	na základe rozhodnutia starostu

*Zdroj: vlastné spracovanie*

Riadiaci tím zabezpečí fungovanie partnerstva, informovanie verejnosti o realizácii PHSR a v prípade potreby verejné prerokovanie aktualizácie PHSR.

**Formulár č. R 6 – Komunikačný plán pre fázu realizácie PHSR**

P.č.	Časový rámec	Miesto konania	Cieľová skupina	Forma	Téma, ciele	Vstupné údaje	Výstupy
1.	10/2016	Obecný úrad	poslanci obecného zastupiteľstva	seminár	Prepojenie PHSR a programového rozpočtovania	Metodika programového rozpočtovania. Výsledky hospodárenia obce za rok 2015	Návrh štruktúry programového rozpočtu
2.	11/2016 – 12/2016	Obecný úrad	obyvatelia	verejné prerokovanie	Rozpočet obce na rok 2017	Návrh rozpočtu obce na rok 2017	Pripomienky a návrhy obyvateľov.

*Zdroj: vlastné spracovanie*

Komunikačnú stratégiu je potrebné zamerať tak na internú, ako aj externú komunikáciu. V tejto fáze je jej hlavným cieľom získať zainteresované skupiny pre realizáciu PHSR.

K prehľadu sa priložia zápisy, spísané pripomienky členov k zaslaným materiálom a prezenčné listiny v prípade už zrealizovaných komunikačných aktivít.



**Formulár č. R 7 – Záznam z verejného prerokovania**

**Príklad**

**Zápis o prerokovaní strategického dokumentu v komisiách samosprávy**

**Názov dokumentu:**

**Termín pripomienkovania:**

**Pripomienka č. 1**

Text pripomienky:

Pripomienka sa týka časti dokumentu:

Zaslal: *názov komisie a dátum zasadnutia*

Zdôvodnenie komisie:

Vyjadrenie odborného útvaru: *pripomienku akceptujeme/neakceptujeme*

Zdôvodnenie odborného útvaru:

**Pripomienka č. 2**

Text pripomienky:

Pripomienka sa týka časti dokumentu:

Zaslal: *názov komisie a dátum zasadnutia*

Zdôvodnenie komisie:

Vyjadrenie odborného útvaru: *pripomienku akceptujeme/neakceptujeme*

Zdôvodnenie odborného útvaru:

.....

**Počet pripomienok:** celkový počet: ..... akceptované: .....

**Zápis spracoval:** *meno, funkcia, dňa, podpis*

*Zdroj: Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012*



## ČASŤ E: FINANČNÁ ČASŤ

**Finančná časť** Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka nadväzuje na predchádzajúce časti. Obsahuje finančné zabezpečenie jednotlivých opatrení a aktivít, inštitucionálnu a organizačnú stránku realizácie programu rozvoja obce.

Táto časť obsahuje:

- indikatívny finančný plán na celú realizáciu PHSR
- model viaczdrojového financovania jednotlivých opatrení, aktivít (projektov) za účasti sociálno-ekonomických partnerov v území v prepojení na programový rozpočet obce
- hodnotiacu tabuľku pre výber projektov.

### Časť E.I Indikatívny finančný plán PHSR

Indikatívny rozpočet – sumarizácia je celkovým prehľadom plánovaných finančných prostriedkov počas celej platnosti schváleného PHSR, jeho súčasťou by mala byť aj plánovaná rezerva tzv. výkonnostná rezerva a má priamy vzťah k rozpočtu obce (s dosahom na jej hospodárenie) a mal by rešpektovať princípy zodpovedného finančného manažmentu.

Schválený indikatívny rozpočet sa zapracuje do programového rozpočtu samosprávy a ďalších záväzných dokumentov vrátane Dohody o partnerstve.

Riadiaci tím zabezpečí rozpracovanie Indikatívneho finančného plánu do akčných plánov.

**Formulár č. F 1 – Indikatívny rozpočet - sumarizácia**

	Rok										
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Spolu
I. Hospodárska politika – oblasť	11 500	160 000	600 000		500 000	300 000	340 000			27 000	
II. Sociálna politika – oblasť	7 500	262 000	300 000		20 000			21 000			
III. Environmentálna politika – oblasť		55 000	100 000		90 000	300 000	500 000				

*Zdroj: vlastné spracovanie*



Zdroje financovania realizácie PHSR je možné rozčleniť na dve základné kategórie:

### **Riadne zdroje finančného zabezpečenia**

#### Verejné zdroje

- štátny rozpočet vrátane finančných prostriedkov z rozpočtových kapitol ministerstiev (dotačné tituly jednotlivých rozpočtových kapitol ministerstiev, príp. Úradu Vlády SR),
- štátny účelové fondy (Environmentálny fond, Štátny fond rozvoja bývania, Recyklačný fond),
- rozpočet vyšších územných celkov (VÚC Prešov),
- rozpočet obcí a miest (vlastné zdroje),

#### Iné zdroje

- prostriedky fyzických osôb,
- prostriedky právnických osôb,
- úvery,
- príspevky medzinárodných organizácií,
- prostriedky vyplývajúce z medzinárodných zmlúv o poskytnutí grantu uzatvorených medzi Slovenskou republikou a inými štátmi (Nórsky finančný mechanizmus, bilaterálne dohody, Švajčiarsky finančný mechanizmus)
- iné prostriedkov, ak to ustanoví osobitný predpis.

### **Doplňkové zdroje finančného zabezpečenia**

Finančné prostriedky z Európskej únie v programovom období 2014-2020 tzv. európske štrukturálne a investičné fondy (EŠIF), určené hospodársky zaostalým regiónom (ktoré podľa ukazovateľov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja vykazujú nižšiu úroveň rozvoja, ako je priemerná úroveň Európskej únie) a regiónom s nepriaznivou štruktúrou zamestnanosti a podnikateľského prostredia.

## **Časť E.II Finančná časť**

Riadiaci tím zabezpečil spracovanie finančnej časti vo forme Finančného rámca pre realizáciu PHSR (Formulár č. F 2), ktorého sumárom je formulár č. F 1 - indikatívny finančný plán PHSR.

### **Formulár č. F 2 - Finančný rámec pre realizáciu PHSR pre potreby súhrnného prehľadu plánovaných projektov a aktivít**

- samostatná príloha dokumentu.



### Hodnotiace tabuľky pre výber projektov

Cieľom hodnotiacich tabuliek pre výber projektov je čo najobjektívnejšie a najzodpovednejšie určiť stupeň priority pripravených projektov. Tabuľky je možné aktualizovať alebo doplniť, v tomto prípade je potrebné zvážiť váhu jednotlivých kritérií. Predložený návrh vychádza z analýzy najčastejších kritérií pre projekty v jednotlivých oblastiach. Doplnenie jednotlivých kritérií môže vychádzať z výstupov formulára A 11, alebo konkrétnej grantovej výzvy a pod.

Pracovné skupiny vypracovali návrhy hodnotiacich tabuliek podľa oblastí – politik k navrhnutým opatreniam pre výber projektov v súlade s finančno-ekonomickými možnosťami.

### **Formulár č. F 3 – Hodnotiace tabuľky pre výber projektov** (upravené pre potreby obce Závadka)

#### **Dopravná infraštruktúra**

Dopravná infraštruktúra	Kategória	Hodnotiace kritérium	Hodnotenie	Počet bodov
	Dopravno -hospodársky význam	Cesta zabezpečuje dennú mobilitu osôb a dostupnosť sociálnych a ekonomických potrieb (zamestnanie, vzdelávanie, zdravotnícke služby, kultúra, rekreácia, význam z pohľadu verejnej osobnej dopravy (napr. napojenie na terminály integrovanej dopravy, stanice VOD, a pod.)	Nespĺňa	0
			Spĺňa	1
		Prepojenie významných stredísk cestovného ruchu	Nespĺňa	0
			Spĺňa	1
	Dopravná prevádzka	Prekročenie hodnoty priemernej intenzity	Nespĺňa	0
			Spĺňa	1
	Stavebno- technický stav	Stavebno – technický stav cesty (pozdlžne a priečne nerovnosti, vyjazdené koľaje, únosnosť vozovky a pod.)	veľmi dobrý, dobrý a vyhovujúci	0
			nevyhovujúci/havarijný	1
		Stav mostných objektov (nosnosť, zatekanie, stav mostovky a pod.)	bezchybný až zlý	0
			veľmi zlý/havarijný	1



Zdroj: vlastné spracovanie

#### Sociálna infraštruktúra

Sociálna infraštruktúra	Kategória	Hodnotiace kritérium	Hodnotenie	Počet bodov
	Kvalita výchovno-vzdelávacieho procesu	Projekt umožňuje zlepšenie zamestnanosti žien v obci/regióne	Nesplňa	0
			Spĺňa	1
	Demografia	Projekt zlepšuje dostupnosť pre miestne obyvateľstvo a výrazným spôsobom zlepšuje kvalitu života	Nesplňa	0
			Spĺňa	1
	Stavebno-technický stav	Stavebno – technický stav siete nie je vyhovujúci	Nesplňa	0
			Spĺňa	1
		Zvýšenie energetickej hospodárnosti budov	Nesplňa	0
			Spĺňa	1
	Zlepšenie dostupnosti	Zlepšenie dostupnosti sociálnych služieb pre špecifickú skupinu obyvateľstva (deti so špeciálnymi potrebami a pod.)	Nesplňa	0
			Spĺňa	1

Zdroj: vlastné spracovanie

#### Environmentálna infraštruktúra

Environmentálna infraštruktúra	Kategória	Hodnotiace kritérium	Hodnotenie	Počet bodov
	Ekologicko-hospodársky význam	Odstránenie systémových porúch	Nesplňa	0
			Spĺňa	1
		Budovanie verejných vodovodov, okrem prípadov ich súbežnej výstavby s výstavbou verejnej kanalizácie podľa aktualizovaného Národného programu SR pre vykonávanie smernice Rady 91/271/EHS, inými strategickými	Nesplňa	0
			Spĺňa	1



		dokumentmi		
		Budovanie verejných kanalizácií a čistiarní odpadových vôd pre obce do 2 000 obyvateľov s výnimkou obcí začlenených do aglomerácií nad 2 000 EO v zmysle Národného programu pre vykonávanie smernice 91/271/EHS.	Nesplňa	0
			Spĺňa	1
		Vhodné využitie krajinno-ekologických prvkov	Nesplňa	0
			Spĺňa	1
	<b>Ekonomické</b>	Zvýši sa efektívnosť poskytovania služieb obyvateľstvu, ostatným subjektom/plánované významné investície	Nesplňa	0
			Spĺňa	1
	<b>Stavebno-technický stav</b>	Stavebno – technický stav existujúcej infraštruktúry, zariadení	Veľmi dobrý, dobrý	0
			Nevyhovujúci/havarijný	1
	<b>Funkčnosť, špecifické požiadavky</b>	Rekonštruované siete musia spĺňať nasledovné funkčné požiadavky uvedené v podpornom programe	Nesplňa	0
			Spĺňa	1

Zdroj: vlastné spracovanie

Financovanie jednotlivých projektov bude viaczdrojové, pričom závisieť od aktuálnej finančnej situácie obce a aktuálnych potrieb. Financovanie sa opierať o zdroje obce, štátu, EÚ, VÚC a súkromné zdroje.

Výčíslenie jednotlivých zámerov bolo stanovené kvalifikovaných odhadom, prieskumom a taktiež sa vychádzalo z existujúcich výkazov výmer/rozpočtov projektantov.

Finálne podoby budú súčasťou žiadostí o nenávratný finančný príspevok a budú vychádzať najmä z procesu verejného obstarávania.



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

**Formulár č. F 5 - Model viaczdrojového financovania – intervenčná matica**

Viaczdrojové financovanie							
Prioritná oblasť	Celkové náklady	Verejné zdroje					Súkromné zdroje
		EÚ	Štát	VÚC	Obec	Spolu	
Opatrenie 1.1.	<b>1 800 000,00</b>	1 530 000,00	180 000,00	-	90 000,00	1 800 000,00	-
Opatrenie 1.2.	<b>127 000,00</b>	107 950,00	12 700,00	-	6 350,00	127 000,00	-
Opatrenie 2.1.	<b>175 000,00</b>	0,00	166 250,00	-	8 750,00	175 000,00	-
Opatrenie 2.2.	<b>180 000,00</b>	127 500,00	45 000,00	-	7 500,00	180 000,00	-
Opatrenie 2.3.	<b>238 000,00</b>	187 000,00	22 000,00	-	29 000,00	238 000,00	-
Opatrenie 2.4.	<b>10 000,00</b>	0,00	8 000,00	-	2 000,00	10 000,00	-
Opatrenie 3.1.	<b>145 000,00</b>	123 250,00	14 500,00	-	7 250,00	145 000,00	-
Opatrenie 3.2.	<b>200 000,00</b>	170 000,00	20 000,00	-	10 000,00	200 000,00	-
Opatrenie 3.3.	<b>700 000,00</b>	595 000,00	70 000,00	-	35 000,00	700 000,00	-
Spolu	<b>3 575 000,00</b>	<b>2 840 700,00</b>	<b>538 450,00</b>	-	<b>195 850,00</b>	<b>3 575 000,00</b>	-

Zdroj: vlastné spracovanie



## ZÁVER

### Formulár č. Z 1 - Schválenie PHSR

Schválenie PHSR	
Dokument	Názov: Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 - 2022 s výhľadom do roku 2025 - Štruktúra - názov a stručná charakteristika hlavných častí dokumentu: Dokument je štruktúrovaný podľa Metodiky na vypracovanie PHSR obce/obcí/VÚC (podľa zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení zákona č. 309/2014 Z. z.), verzia 2.0, február 2015
Spracovanie	<ul style="list-style-type: none"><li>- Forma spracovania: interným spôsobom</li><li>- Obdobie spracovania: 08/2015 – 12/2015</li><li>- Riadiaci tím – počet členov: 3, počet stretnutí: 3</li><li>- Pracovné skupiny – počet skupín: 3, počet členov: 9, počet stretnutí: 3</li><li>- Účasť verejnosti a komunikácia s verejnosťou: 3</li><li>- Náklady na spracovanie: nerelevantné</li></ul>
Prerokovanie	<ul style="list-style-type: none"><li>- Prerokovanie v orgánoch samosprávy (komisie)</li><li>- Posudzovanie SEA (nerelevantné)</li></ul>
Schválenie	<ul style="list-style-type: none"><li>- Návrh na uznesenie zastupiteľstva – obecné zastupiteľstvo schvaľuje PHSR obce Závadka na roky 2016-2022 s výhľadom do roku 2025</li></ul>

Zdroj: Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012



## Povinné prílohy PHSR

- Príloha č. 1** Zoznam členov riadiaceho tímu, pracovných skupín a partnerov zapojených do spracovania PHSR
- Príloha č. 2** Zoznam informačných zdrojov použitých v PHSR (východiskové strategické a koncepcné dokumenty, súvisiaca legislatíva)
- Príloha č. 3** Zoznam skratiek použitých v PHSR
- Príloha č. 4** Akčný plán na daný rozpočtový rok s výhľadom na 2 roky (2016+2)
- Príloha č. 5** Dohoda o partnerstve



**Príloha č. 1 Zoznam členov riadiaceho tímu, pracovných skupín a partnerov zapojených do spracovania PHSR**

RIADIACI TÍM	
Renáta Bešáková	starostka obce
Mgr. Vlasta Fedičová	zástupca starostky
Milena Nemcová	pracovníčka obecného úradu
Mgr. Mária Halušková	poslankyňa obecného zastupiteľstva
Mgr. Radovan Jaščur	poslanec obecného zastupiteľstva
Pracovná skupina pre hospodársku oblasť	
Dušan Čerňak	poslanec obecného zastupiteľstva
Mgr. Vlasta Fedičová	poslankyňa obecného zastupiteľstva
Vladimír Hrubovský	poslanec obecného zastupiteľstva
Pracovná skupina pre sociálnu oblasť	
Michal Jelčák	poslanec obecného zastupiteľstva
Milena Nemcová	pracovníčka obecného úradu
Mgr. Mária Halušková	poslankyňa obecného zastupiteľstva
Pracovná skupina pre environmentálnu oblasť	
Peter Vajs	poslanec obecného zastupiteľstva
Mgr. Radovan Jaščur	poslanec obecného zastupiteľstva
Mgr. Vlasta Fedičová	poslankyňa obecného zastupiteľstva



Príloha č. 2 **Zoznam informačných zdrojov použitých v PHSR (východiskové strategické a koncepcné dokumenty, súvisiaca legislatíva)**

Názov dokumentu / Zdroj dát	Platnosť dokumentu / rok vydania	Úroveň dokumentu	Webová stránka / zdroj
Stratégia Európa 2020	2020	európska	<a href="http://www.mindop.sk">www.mindop.sk</a>
Národná stratégia regionálneho rozvoja SR (NSRR)	2030	národná	<a href="http://www.mindop.sk">www.mindop.sk</a>
Koncepcia územného rozvoja Slovenska 2001- záväzná časť v znení KURS 2011	2030	národná	<a href="http://www.mindop.sk">www.mindop.sk</a>
Metodika na vypracovanie programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce/obcí/ VÚC verzia 2.0	2015	národná	<a href="http://www.mindop.sk">www.mindop.sk</a>
Zákon č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov	2015	národná	<a href="http://www.slov-lex.sk">www.slov-lex.sk</a>
Partnerská dohoda Slovenskej republiky na roky 2014-2020	2020	národná	<a href="http://www.partnerskadohoda.gov.sk">www.partnerskadohoda.gov.sk</a>
Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja PSK 2008-2015	2015	regionálna	<a href="http://www.po-kraj.sk">www.po-kraj.sk</a>
ÚPN VÚC 2004 Prešovského kraja (Územný plán veľkého územného celku Prešovského kraja)	2004	regionálna	<a href="http://www.po-kraj.sk">www.po-kraj.sk</a>
Zmeny a doplnky Územného plánu veľkého územného celku Prešovského kraja 2009	2009	regionálna	<a href="http://www.po-kraj.sk">www.po-kraj.sk</a>
Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja – Združenie obcí Topoľ na roky 2007 - 2016	2007	miestna	Obecný úrad Závadka

Zdroj: vlastné spracovanie



### Príloha č. 3    **Zoznam skratiek použitých v PHSR**

APTP	aktívna politika trhu práce
b.j.	bytová jednotka
BRO	biologicky rozložiteľný odpad
°C	stupeň celzia
Č.	číslo
ČOV	čistiareň odpadových vôd
EHS	Európske hospodárske spoločenstvo
EO	ekvivalentný obyvateľ
ENI	European Neighbourhood Instrument
EŠIF	európske štrukturálne a investičné fondy
EUR	euro
EÚ	Európska únia
ha	hektár
HDP	hrubý domáci produkt
IKT	informačné a komunikačné technológie
INEKO	Inštitút pre ekonomické a sociálne reformy
KO	komunálny odpad
MRS	Miestna rozvojová stratégia
MŠ	materská škola
MZ SR	Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky
N/A	Not Available alebo Not Applicable (nezistený údaj/neaplikovateľné)
NFP	nenávratný finančný príspevok
OcÚ	obecný úrad
OZ	obecné zastupiteľstvo
PD	projektová dokumentácia
PET	Polyetyléntereftalát
PHSR	program hospodárskeho a sociálneho rozvoja
RIUS	Regionálna integrovaná územná stratégia
SEA	Environmental Impact Assessment
SODB	Sčítanie obyvateľov, domov a bytov
SK NACE	štatistická klasifikácia ekonomických činností
SR	Slovenská republika
ŠK	športový klub
ŠR	štátny rozpočet
ŠÚ SR	Štatistický úrad Slovenskej republiky
TKO	tuhý komunálny odpad
ÚPSVaR	Úrad práce sociálnych vecí a rodiny
VO	verejné obstarávanie
VÚC	vyšší územný celok
Z. z.	Zbierka zákonov
ZO	základná organizácia
ZŠ	základná škola



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

ŽoNFP

žiadost' o nenávratný finančný príspevok



Príloha č. 4 **Akčný plán na daný rozpočtový rok s výhľadom na 2 roky (2016+2)**

**Formulár č. R 1–Akčný plán**

<b>Akčný plán pre oblasť PO O1 Hospodárska oblasť</b>				
Opatrenie, aktivita	Termín (rok)	Zodpovedný	Financovanie	Ukazovateľ výstupu
<b>Opatrenie 1.1. Modernizácia technickej infraštruktúry</b>				
Projekt 1.1.1 Vybudovanie verejnej kanalizácie	2016 - 2018	samospráva obce	rozpočet EÚ, štátny rozpočet a rozpočet obce	Dĺžka novovybudovanej verejnej kanalizácie
Projekt 1.1.2 Rekonštrukcia a modernizácia verejného osvetlenia	2016 - 2018	samospráva obce	rozpočet EÚ, štátny rozpočet a rozpočet obce	počet zrekonštruovaných svetelných bodov
<b>Opatrenie 1.2. Modernizácia dopravnej infraštruktúry</b>				
Projekt 1.2.1 Modernizácia miestnych komunikácií a chodníkov	2016 - 2017	samospráva obce	rozpočet EÚ, štátny rozpočet a rozpočet obce	počet zmodernizovaných miestnych komunikácií a chodníkov

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

<b>Akčný plán pre oblasť PO O2 Sociálna oblasť</b>				
Opatrenie, aktivita	Termín (rok)	Zodpovedný	Financovanie	Ukazovateľ výstupu
<b>Opatrenie 2.1. Rozvoj vzdelávania, kultúry a športu</b>				
Projekt 2.1.1 Výstavba multifunkčného ihriska	2017 - 2018	samospráva obce	štátny rozpočet a rozpočet obce	počet vybudovaných ihrísk
Projekt 2.1.3 Modernizácia budovy MŠ	2017 - 2018	samospráva obce	štátny rozpočet a rozpočet obce	počet zmodernizovaných objektov



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Závadka na roky 2016 – 2022  
s výhľadom do roku 2025

Opatrenie 2.2. Zlepšenie občianskej vybavenosti obce				
Projekt 2.2.1 Rekonštrukcia kultúrneho domu v Závadke	2016 - 2018	samospráva obce	štátny rozpočet a rozpočet obce	počet zrekonštruovaných budov
Opatrenie 2.3. Sociálna starostlivosť				
Projekt 2.3.1. Denný stacionár	2016 - 2018	samospráva obce	štátny rozpočet a rozpočet obce	počet zriadených denných stacionárov

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Akčný plán pre oblasť PO 03 Environmentálna oblasť				
Opatrenie, aktivita	Termín (rok)	Zodpovedný	Financovanie	Ukazovateľ výstupu
Opatrenie 3.1. Podpora aktivít v oblasti odpadového hospodárstva a ochrany ŽP				
Projekt 3.1.1 Výstavba obecného kompostoviska	2017 - 2018	samospráva obce	rozpočet EÚ, štátny rozpočet a rozpočet obce	počet vybudovaných kompostovísk
Opatrenie 3.2. Starostlivosť o verejné priestranstvá				
Projekt 3.2.1 Revitalizácia centrálnej časti obce	2017 - 2018	samospráva obce	rozpočet EÚ, štátny rozpočet a rozpočet obce	počet zrevitalizovaných častí obce

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012



Povinná príloha č. 5 **Dohoda o partnerstve (v súčasnosti nerelevantné)**

**Formulár č. Ú 5 – Vzor dohody o partnerstve**

Názov dokumentu	Dohoda o partnerstve pri príprave a realizácii PHSR (názov obce)
Obdobie platnosti	<ul style="list-style-type: none"><li>• obdobie, pre ktoré bude dohoda platná (7 - 10 rokov, na obdobie realizácie PHSR)</li></ul>
Predmet dohody	<ul style="list-style-type: none"><li>• ciele spolupráce partnerov</li></ul>
Účastníci dohody	<ul style="list-style-type: none"><li>• zoznam dohodnutých strán – hlavných aktérov</li></ul>
Riadenie procesu	<ul style="list-style-type: none"><li>• spôsob riadenia procesu spracovania a realizácie PHSR (riadiaci tím, pracovné skupiny, úlohy jednotlivých aktérov a ich komunikácia),</li><li>• zoznam subjektov, ktoré budú zapojené do spracovania (budúci členovia pracovných skupín) a realizácie PHSR (garanti jednotlivých opatrení, stále pracovné skupiny napr. pre monitoring a hodnotenie a pod.),</li><li>• spôsob zapojenia verejnosti a komunikácie s verejnosťou (informovanie, dotazníky/ankety, stretnutia s obyvateľmi).</li></ul>
Financovanie	<ul style="list-style-type: none"><li>• zoznam spoločných projektov,</li><li>• zoznam podporovaných aktivít.</li></ul>

Zdroj: Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012